



GOBIERNO REGIONAL
SAN MARTÍN

PLAN DE DESARROLLO REGIONAL CONCERTADO SAN MARTÍN AL 2040



PERÚ

Ministerio
de Economía y Finanzas



UNIÓN EUROPEA



Programa de
Economía Circular
Negocios Sostenibles



cooperación
alemana
DEUTSCHE ZUSAMMENARBEIT

Implementada por

giz

Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

Plan de Desarrollo Regional Concertado San Martín 2040

Gobierno Regional de San Martín

Calle Aeropuerto # 150. Barrio Lluyllucucha,
Moyobamba, Moyobamba, San Martín
T: (51-1) 2197000 anexo 6176
<https://www.gob.pe/regionsanmartin>

Elaboración de contenidos

Gobierno Regional de San Martín
Calle Aeropuerto # 150. Barrio Lluyllucucha,
Moyobamba, Moyobamba, San Martín
T: (51-1) 2197000 anexo 6176
<https://www.gob.pe/regionsanmartin>

Fotos

Oficina de Imagen Institucional y Relaciones
Públicas del Gobierno Regional San Martín

El Plan de Desarrollo Regional Concertado San Martín al 2040 es una iniciativa impulsada por el Gobierno Regional San Martín, en cumplimiento de su responsabilidad institucional de liderar la planificación estratégica del desarrollo regional, con la participación activa de los diversos actores del territorio.

Este documento ha sido elaborado con el apoyo técnico del Proyecto “Buena gobernanza para un desarrollo económico regional sostenible”, liderado por el Ministerio de Economía y Finanzas del Perú, con el apoyo de la Unión Europea, la cooperación alemana para el desarrollo implementada por la Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH.

El contenido de esta publicación es responsabilidad exclusiva de los autores y no necesariamente refleja los puntos de vista de la Unión Europea.

Todos los derechos reservados. Se autoriza la reproducción total o parcial de esta publicación, bajo la condición de que se cite la fuente.

Agosto 2025
1ra Edición



**PLAN DE DESARROLLO
REGIONAL CONCERTADO
SAN MARTÍN 2040**

MENSAJE DEL GOBERNADOR





Queridas hermanas y hermanos sanmartinenses:

El Plan de Desarrollo Regional Concertado al 2040 no es solo un documento. Es el reflejo del corazón, la voz y la esperanza de nuestra gente. Aquí está escrita la visión de un pueblo que cree, sueña y trabaja por un futuro mejor. Un pueblo que, a pesar de las dificultades, sigue caminando con fe, con fuerza y con amor por esta tierra bendita.

Este plan es el resultado de un proceso participativo que nos ha unido. Hemos escuchado a líderes, agricultores, madres, jóvenes, maestros, emprendedores... a todas y todos. Sus ideas, necesidades y sueños están aquí. Porque ustedes son los verdaderos constructores de esta región.

Soñamos con un San Martín más justo, próspero, resiliente y sostenible. Y no es un sueño lejano: es una meta posible, si caminamos juntos, si nos comprometemos, si creemos que sí se puede.

Hoy, más que nunca, es el momento de creer, de participar, de hacer historia. **¡Juntos, por el San Martín que merecemos!**

WALTER GRUNDEL JIMENEZ
Gobernador Regional

FASE I: ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN

ETAPA 1.

CARACTERIZACIÓN



PASO 1.

DESCRIPCIÓN DEL TERRITORIO

San Martín, ubicado en el nororiente del Perú, abarca zonas de selva alta y baja con una diversidad de paisajes, desde áreas montañosas hasta valles amplios e inundables. Tiene una superficie de 51,645 km², representa el 4% del territorio nacional y presenta altitudes que van desde los 110 hasta los 4,349 m.s.n.m. Limita con las regiones de Amazonas, Loreto, Huánuco y La Libertad.

Está dividido en 10 provincias, 78 distritos y 2,510 centros poblados, con Moyobamba como capital. Su población es de 813,381 habitantes, concentrándose en las provincias de San Martín, Rioja, Moyobamba y Lamas, lo que genera una alta demanda de servicios públicos en estas zonas.



Mapa político administrativo del departamento San Martín



ETAPA 2.

DIAGNÓSTICO













PASO 1.

IDENTIFICACIÓN Y ANÁLISIS DE PROBLEMAS PÚBLICOS Y POTENCIALIDADES DEL TERRITORIO



DIMENSIÓN SOCIODEMOGRÁFICA

PROBLEMAS PÚBLICOS

-  Deficiente servicios de suministro de agua potable y saneamiento en los centros poblados urbanos y rurales del departamento de San Martín.
-  Prevalencia de enfermedades metaxénicas.
-  Limitado acceso a los servicios de salud materno infantil.
-  Limitado acceso al agua potable y saneamiento básico de calidad.
-  Bajos logros de aprendizaje de los estudiantes de Educación Básica Regular.
-  Pérdida de identidad cultural.
-  Alta prevalencia de violencia contra las mujeres y los integrantes del grupo familiar.
-  Alta incidencia de pobreza.

POTENCIALIDADES IDENTIFICADAS

CULTURAL

Las fuentes naturales de donde captan agua disponen de suficiente agua durante el período de lluvias, pero insuficiente en períodos de estiaje.

Diversidad cultural y expresiones culturales.



AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO

Importante cantidad de prestadores de servicios en la zona rural (UGSS y JASS).

El 70% de prestadores de servicios de saneamiento cuentan con sus derechos de uso de agua para fines poblacionales.

Normatividad vigente en saneamiento e inversión pública, ampara las Empresas Prestadoras de Servicios (EPS) de Rioja, Moyobamba y EMAPA San Martín, para gestionar inversiones y cerrar brechas en la zona urbana y rural.

Los prestadores de servicios de saneamiento tienen el respaldo institucional del MVCS y los Gobiernos Locales, para fortalecer la gestión y administración del servicio de saneamiento.

Funcionamiento de importantes modelos MERESE hídrico en la zona urbana para su expansión en otros ámbitos de prestadores de servicios de saneamiento.





VARIABLES IDENTIFICADAS

- 1 Acceso al servicio de agua y saneamiento
- 2 Salud materno infantil
- 3 Prevalencia enfermedades metaxénicas
- 4 Calidad de los servicios educativos
- 5 Diversidad cultural
- 6 Pobreza monetaria
- 7 Calidad de vida de personas vulnerables
- 8 Seguridad Ciudadana





DIMENSIÓN AMBIENTAL

PROBLEMAS PÚBLICOS



Incremento de la contaminación y degradación ambiental del aire, agua y suelo.



Descarga de aguas residuales sin tratamiento a los cuerpos naturales de agua superficiales.



Incremento de la deforestación y degradación de bosques amazónicos.



Insuficiente protección de cabeceras de cuenca, fajas marginales y riveras de ríos y otras fuentes de agua.



Insuficiente conservación de la diversidad biológica y aprovechamiento de los recursos naturales.



POTENCIALIDADES IDENTIFICADAS

Importante superficie con zonas aptas para conservación y producción forestal 85.1 % (4, 358,508.85 Hectáreas).

Abundante oferta del recurso hídrico.

Gobernanza ambiental en el territorio que genera confianza en la cooperación internacional para el acompañamiento en la gestión del territorio.

Prácticas ancestrales en comunidades nativas respecto al uso sostenible de los recursos naturales y cuidado de ecosistemas,



VARIABLES IDENTIFICADAS



Gestión de la calidad ambiental



Sostenibilidad de la diversidad biológica



Resiliencia a los eventos extremos



Resiliencia frente al cambio climático





DIMENSIÓN **CONECTIVIDAD**

PROBLEMAS PÚBLICOS



Deficiente conectividad vial.



Limitada cobertura de servicios de telecomunicaciones.



Deficiente infraestructura hidráulica en el suministro de agua para el uso de agua potable y saneamiento y usos productivos.





POTENCIALIDADES IDENTIFICADAS



Conectividad territorial



VARIABLES IDENTIFICADAS



Infraestructura de comunicaciones permite el desplazamiento de personas y pasajeros; genera dinámica económica y social intra y extra departamental.



Conectividad multimodal de la región San Martín.





DIMENSIÓN ECONÓMICA

PROBLEMAS PÚBLICOS



Baja producción y productividad agropecuaria.



Limitadas exportaciones de productos no tradicionales.



Limitada competitividad de los destinos turísticos.



Alto empleo informal.



Deficiente servicio de suministro de agua para los usos productivos en el departamento de San Martín.



POTENCIALIDADES IDENTIFICADAS

Condiciones agroclimáticas ideales para los cultivos agroecológicos priorizados.

Recursos turísticos de impacto nacional e internacional.

Ecosistemas aptos para la producción forestal no maderable (Biocomercio y/o bionegocios)

Volumen de oferta anual de agua superficial de aproximadamente de 71,341 Hm³, disponible en los ríos, quebradas y lagunas.

Oferta de aguas subterráneas en las cuencas hidrográficas del departamento de San Martín.



VARIABLES IDENTIFICADAS



Competitividad económica



Empleo informal





DIMENSIÓN **GESTIÓN DE RIESGOS DE DESASTRES**

PROBLEMAS PÚBLICOS



Alta vulnerabilidad de la población y sus medios de vida ante el riesgo de desastres en el territorio.



Ocupación ilegal de las fajas marginales de las fuentes naturales de agua.



Excesiva extracción de material de acarreo.



Insuficiente protección de cabeceras de cuenca, fajas marginales y riveras de ríos y otras fuentes de agua.



POTENCIALIDADES IDENTIFICADAS

Organización y participación de los grupos de gestión de riesgo de desastres.

Grupo de intervención rápida ante emergencias y desastres (GIRED), equipo multidisciplinario en gestión de riesgo de desastres (EVAR), voluntarios en emergencia y rehabilitación (VER).



Existencia de instrumentos de gestión de riesgos.

VARIABLES IDENTIFICADAS



Gestión de riesgos





DIMENSIÓN **GOBERNANZA**

PROBLEMAS PÚBLICOS



Insuficiente gobernanza territorial.



Alto índice de corrupción en la administración pública.



Débil funcionamiento del Sistema Nacional de Gestión de Recursos Hídricos en la región San Martín.





POTENCIALIDADES IDENTIFICADAS

Instrumentos de gestión actualizada en marco a la normativa vigente

Gestión pública eficiente

Compromiso y decisión política en mejorar la gestión de los recursos hídricos en la región san Martín.

Creación y funcionamiento del Comité de Subcuenca Mayo

Creación y funcionamiento del Grupo Especializado de trabajo Multisectorial San Martín-GETRAM SMO



VARIABLES IDENTIFICADAS

1

Celeridad en la lucha contra la corrupción

2

Nivel de gobernanza

3

Eficacia de Gestión pública



PASO 2.

DETERMINACIÓN Y ANÁLISIS DE VARIABLES ESTRATÉGICAS

VARIABLES PRIORITARIAS

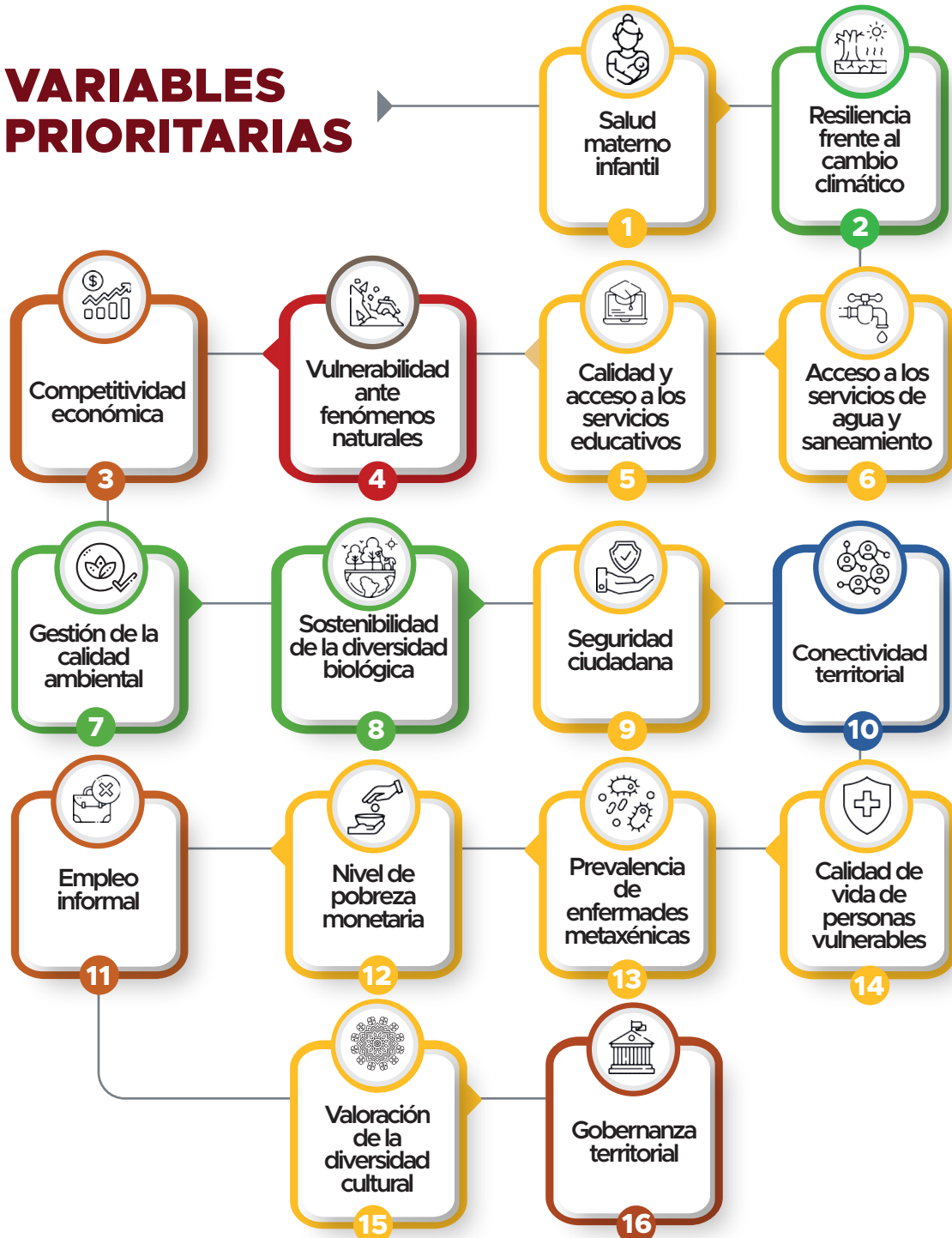




IMAGEN DEL TERRITORIO ACTUAL



El departamento de San Martín, ubicado en el Nor-Oriente del Perú, tiene una superficie de 51,464 km², altitudes entre 110 y 4,349 msnm, y está conformado por 10 provincias y 78 distritos. Su capital es Moyobamba y su población asciende a 813,381 habitantes, concentrada principalmente en San Martín (23.74%), Rioja (15.07%), Moyobamba (15.04%) y Lamas (10.2%).



En salud, la desnutrición crónica infantil (DCI) se redujo de 22.8% (2011) a 10.8% (2023), pero la anemia en menores de 3 años alcanzó 19.9%. Las enfermedades diarreicas agudas aumentaron de 12,082 (2021) a 26,355 casos (2023). La mortalidad materna bajó de 129 (2021) a 62.3 por cada 100 mil nacidos vivos (2023). La mortalidad neonatal se estabilizó en 7 por mil nacidos vivos (2021).

San Martín cuenta con 612 establecimientos de salud: 378 públicos, 203 privados y el resto de otras entidades. El 25% se ubica en la provincia de San Martín y el 19% en Moyobamba.

Las provincias que resaltan por el mayor número de establecimientos son San Martín con 151 que representa el 25% y Moyobamba con 117 que representa el 19%.



378
Públicos



203
Privados



31
Otros



El acceso a agua potable llegó al 83.9% en 2021, pero solo el 31.1% de la población rural accede a alcantarillado. El 70.78% de los centros poblados rurales no cuenta con agua adecuada. El 92.73% de organizaciones rurales cobra en promedio S/ 3.8, monto insuficiente para operar los sistemas.

Las Empresas Prestadoras de Servicios (EPS) urbanas como EMAPA San Martín y EPS Moyobamba S.R.L. presentan altos niveles de cobertura de agua potable (hasta 97.96%) y alcantarillado (hasta 65.2%), aunque persisten deficiencias en el tratamiento de aguas residuales.

En pequeñas ciudades, el acceso al agua alcanza el 88%, con Huallaga (97%) y San Martín (96%) a la cabeza. No obstante, solo 55% del agua residual es tratada adecuadamente. En el ámbito rural, la cobertura de agua potable es de 73.3%, destacando Picota (84.17%) y Bellavista (53.14%). La cobertura de disposición sanitaria de excretas alcanza el 40.08%, con Rioja liderando (47.41%) y Bellavista en el nivel más bajo (20.54%).

La continuidad del servicio de agua varía: el 84.84% de localidades rurales tiene más de 18 horas diarias de servicio, pero solo el 59.52% reporta niveles adecuados de cloro residual. En materia de conservación hídrica, las EPS implementan Mecanismos de Retribución por Servicios Ecosistémicos (MERESE). Destacan iniciativas como el proyecto de EPS Moyobamba en las microcuencas Rumiyacu, Mishquiyacu y Almendra, los esfuerzos de EMAPA San Martín en Cachiyacu, y la labor de EPS Rioja S.A. en la microcuenca Naciente de Río Negro.



La cobertura educativa mejoró: en 2023 la matrícula fue de 89.4% en inicial, 98.7% en primaria y 94% en secundaria. El analfabetismo cayó al 7.5% (2022), aunque la deserción en educación superior no universitaria fue del 42%. Solo el 48.6% de docentes tiene título profesional. Existen 3,500 instituciones educativas, de las cuales 3,346 son de educación básica.



En economía, la agricultura representa el 26.8% del VAB departamental. San Martín cuenta con 362,516 ha de superficie agrícola bajo riego. El arroz, café y cacao son cultivos clave. En ganadería, Moyobamba lidera la producción de carne y leche. En pesca, destaca la tilapia. En turismo, hay 258 recursos turísticos y se registró una recuperación del 83% en 2021 respecto a 2020.

San Martín posee 3.3 millones ha de bosques, pero ha perdido 1.46 millones ha (29%). La principal causa es el cambio de uso del suelo para agricultura, lo que genera el 88.1% de emisiones de GEI (2014). El 65% de los bosques se concentra en 8 distritos, siendo Huicungo el más afectado.



En medio ambiente, se generan 205,598 toneladas al año de residuos sólidos, de los cuales 146,412 t son orgánicas. Hay 75 áreas degradadas por residuos. Solo el 4% de centros rurales cuenta con alcantarillado con tratamiento. El uso de agroquímicos y la deforestación contaminan suelo y agua.



El sistema hidrográfico incluye 126 ríos y 747 quebradas. La cuenca del río Huallaga tiene una oferta hídrica de 71,341 Hm³/año, mientras la demanda es de 1,513.94 Hm³. El 78% del consumo es agrícola. Aunque el balance hídrico es positivo, hay déficit en cuencas como Cumbaza y Yuracyacu. En 2021, se reportaron 788 eventos peligrosos (deslizamientos, inundaciones), con 258,777 viviendas en la región (66% urbanas, 34% rurales). Ese año, 1,734 personas resultaron damnificadas y 425 viviendas quedaron inhabitables.



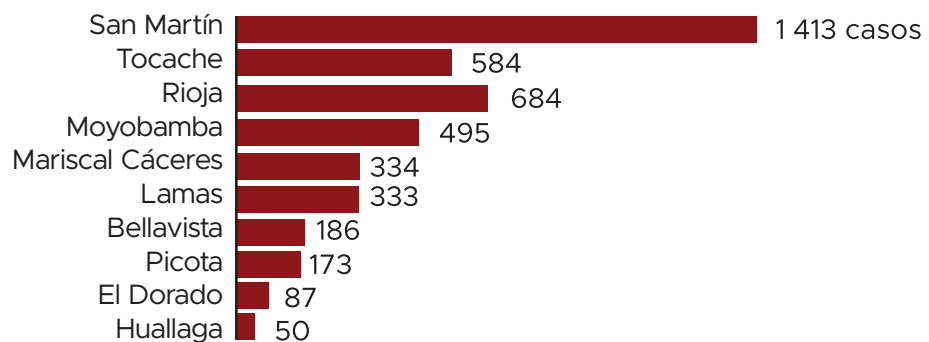
San Martín tiene 3.47 millones ha destinadas a conservación forestal. Hay 43 concesiones para conservación y 2 para ecoturismo. Entre las áreas protegidas destacan el Parque Nacional Cordillera Azul y el Bosque de Protección Alto Mayo. Se han registrado 172 especies de aves y 65 de mamíferos.



En seguridad, San Martín registró el menor porcentaje de victimización del país (8.4% en 2021). Se reportaron 6,320 denuncias y 6,991 detenidos. Los delitos más comunes fueron hurto, robo y violencia familiar. En 2021, 7,032 casos de violencia contra mujeres e integrantes del grupo familiar fueron atendidos por los Centro de Emergencia Mujer-CEM. Moyobamba lidera con 3,029 casos. Existen 10 CEM y 8 CEM-comisarías en la región.



Durante el último quinquenio, las **enfermedades metaxénicas de mayor incidencia** en San Martín fueron el Dengue, Chikungunya, Zika, Malaria y Leishmaniasis. El Dengue, transmitido por el Aedes aegypti, fue la más frecuente, seguida por casos confirmados de Chikungunya y Zika desde 2016. La Malaria, transmitida por Anopheles sp., y la Leishmaniasis, por Lutzomyia sp., también se reportaron. En 2021, se confirmaron 4,339 casos de Dengue en el departamento, concentrados principalmente en las siguientes provincias:



Ese mismo año, se priorizaron 61 localidades/IPRESS para vigilancia y control del *Aedes aegypti*, organizadas en 35 microredes distribuidas en 47 distritos. Entre 2017 y 2021, se registraron 17 muertes por Dengue:

Años con mayor mortalidad: 2019 (7) y 2020 (7); en 2021 se registraron 3 fallecidos. Provincias con más decesos: San Martín (5), Mariscal Cáceres (5), Lamas (4), Rioja (2) y Picota (1).



En 2010, **la incidencia de pobreza monetaria** en San Martín se ubicó en un rango elevado, entre 33.6% y 41.4%. A lo largo de la década, se logró una reducción sostenida, alcanzando entre 20.6% y 24.7% en 2016. Sin embargo, en 2020, este indicador volvió a incrementarse, situándose entre 23.9% y 28.6%, según la Encuesta Nacional de Hogares (ENAHOG) del INEI. En cuanto a la pobreza extrema, esta se mantuvo entre 2.4% y 3.7%, reflejando una situación aún vulnerable en sectores específicos de la población. Durante el primer año de la pandemia (2020), San Martín registró el menor aumento en pobreza monetaria a nivel nacional, con solo 0.6 puntos porcentuales, ubicándose entre los 8 departamentos con menor nivel de pobreza. En 2021, la situación mejoró: la pobreza monetaria se redujo en 5.7 puntos, alcanzando un 20.3%, por debajo del promedio nacional (25.9%). Esta mejora se explica por el incremento del ingreso real per cápita en 19.0% y del gasto real per cápita en 7.9%.



En cuanto al empleo, la **tasa de desempleo** en San Martín se ha mantenido históricamente por debajo del promedio nacional. No obstante, en 2020 subió a 2.5%, desde el 1.8% registrado en 2010, como consecuencia directa de la crisis sanitaria. Ese mismo año, el 75% de la población en edad de trabajar integraba la Población Económicamente Activa (PEA), equivalente a 497,100 personas. De este total, el 65% eran hombres (322,200) y el 35% mujeres (174,900), una tendencia constante en los últimos años.



San Martín se posiciona como un **destino turístico** clave en la Amazonía peruana por sus paisajes naturales, cultura ancestral, gastronomía sostenible, servicios de calidad y la hospitalidad de su población.



En el ámbito del folklore, destacan festividades patronales con cantos y leyendas orales, así como danzas tradicionales como la Pandilla, Chimaichi, La Izana, Tahuampa Baile y Marinera Selvática. La provincia de Lamas es un importante centro cultural que conserva sus tradiciones gracias a los “Lamistos”, descendientes de los Chancas.

La artesanía regional mantiene viva la elaboración de sombreros, canastas, collares y objetos decorativos en paja de bombonaje, madera, cerámica, plumas, raíces y semillas.



La gastronomía típica incluye platos como Juane, Inchicapi, Avispa Juane, Tacacho con Cecina, Chunchulijuane, Chontajuane y Sarajuane, junto con bebidas como el Masato y el Chuchuhuasi.

Entre las principales festividades se celebran las de San Juan Bautista, Virgen de la Natividad, Virgen del Carmen, Santiago y Virgen de las Nieves, cada una con expresiones culturales propias.



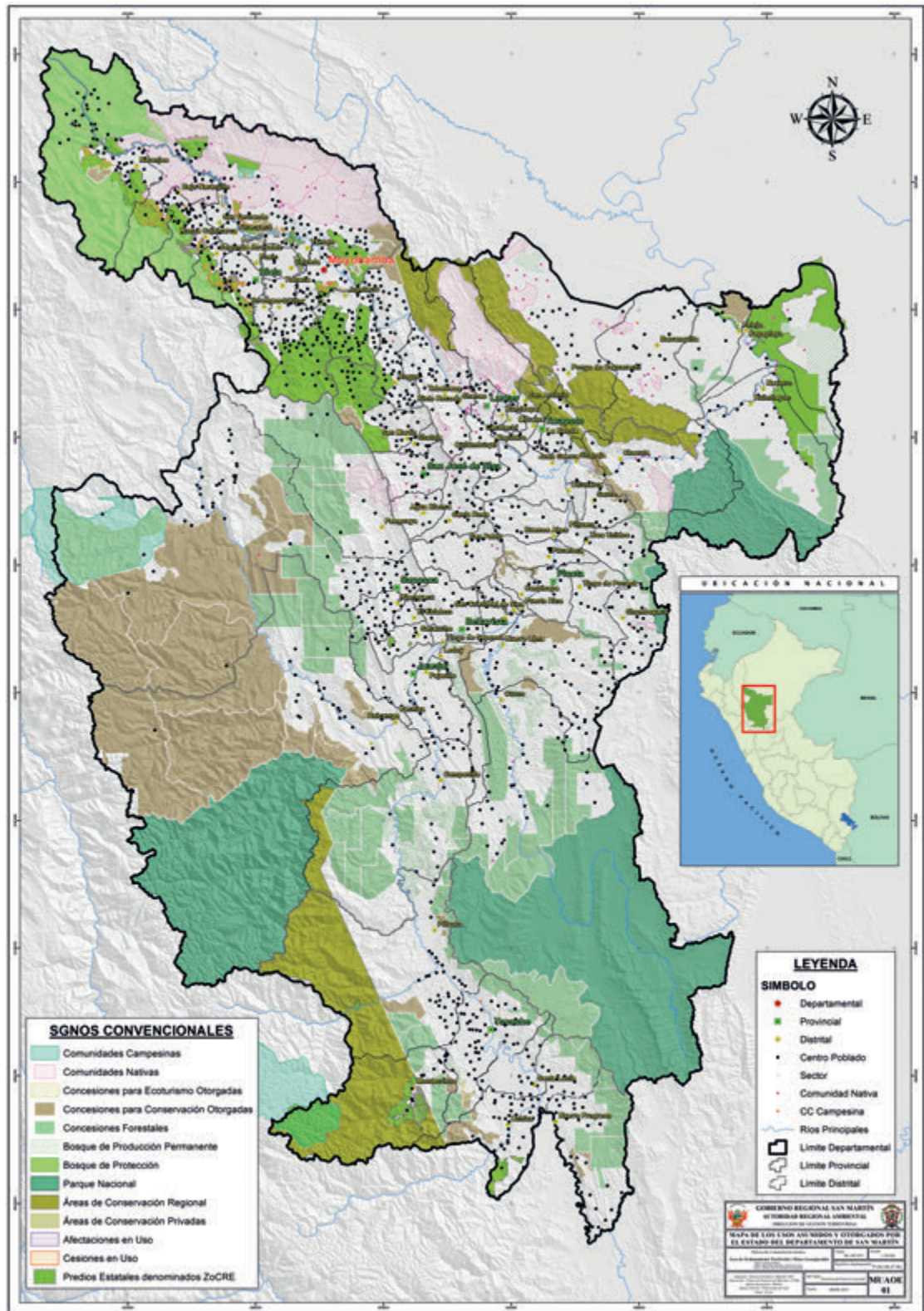
El turismo cultural enfrenta fluctuaciones en la afluencia a sus patrimonios, lo que evidencia oportunidades para incrementar las visitas. Entre los sitios más relevantes figuran el Gran Pajatén, los Petroglifos de Panguana, Chazuta, Polish y Bello Horizonte. La promoción cultural se refuerza con espacios como el Centro Cultural de Moyobamba, Wasichay en Chazuta y Waska Waska Warmi Wasi en Lamas.

San Martín alberga a tres pueblos indígenas amazónicos: Awajún, Kichwa y Shawi, que representan el 5.8% de la población regional. Existen 231 comunidades nativas, de las cuales 155 están reconocidas oficialmente. Varias federaciones trabajan por la protección de sus derechos y la preservación de su identidad cultural.



En gestión pública, solo tres provincias cuentan con instrumentos de planeamiento aprobados. Se promueve la participación ciudadana mediante el Presupuesto Participativo y Audiencias Públicas. La transparencia y confianza en las instituciones aún presentan retos.

Mapa situación actual del territorio



FASE II: ANÁLISIS PROSPECTIVO





PASO 1.

IDENTIFICACIÓN Y SELECCIÓN DE TENDENCIAS

Se priorizaron 20 tendencias, dicha importancia fue mediante un trabajo conjunto, con la finalidad de determinar posteriormente los niveles de afectación hacia el futuro que se viene construyendo. En esta etapa se exploraron posibles futuros que podrían afectar al territorio de San Martín, especialmente aquellos que podrían generar cambios inesperados y urgentes.

En ese sentido, con el análisis de las tendencias, riesgos y oportunidades, se planteó una visión del futuro que sea posible y realista. Para construir este futuro deseado, fue clave entender bien la situación actual del departamento y así proponer acciones concretas a corto, mediano y largo plazo.

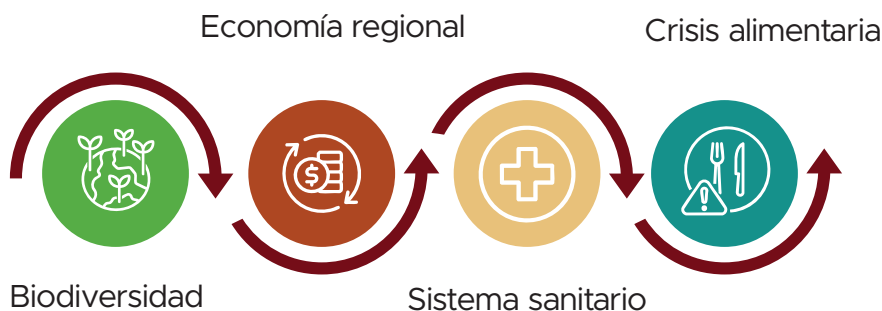


TENDENCIAS PRIORIZADAS					
Sociales	Económicas	Ambientales	Tecnológicas	Política	Actitudes, valores y ética
T1. Acceso al agua potable	T1. Desempleo	T1. Bosques	T1. Conectividad	T1. Desconfianza poderes Estado	T1. Conciencia ambiental
T2. Afiliación a salud	T2. Endeudamiento de hogares	T2. Contaminación	T2. Educación y tecnología	T2. Institucionalidad	T2. Corrupción
T3. Anemia	T3. Informalidad de empleo	T3. Degradación de ecosistemas			T3. Discriminación
T4. Inseguridad ciudadana	T4. Productividad	T4. Escasez hídrica			T4. Estructuras familiares

PASO 2.

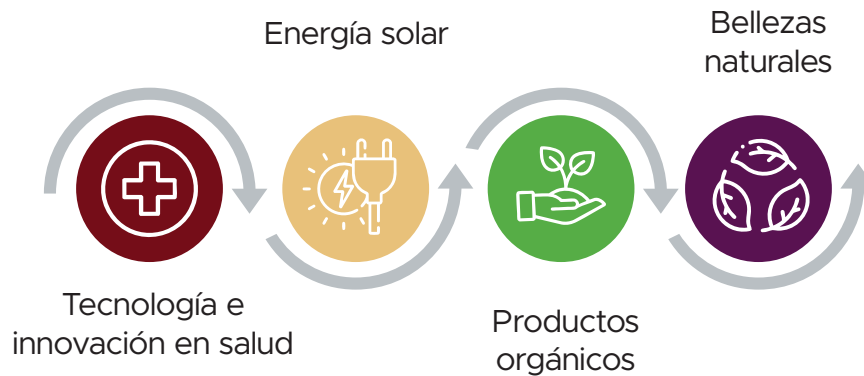
IDENTIFICACIÓN Y SELECCIÓN DE RIESGOS Y OPORTUNIDADES

En un primer momento se identificaron 10 riesgos, luego basado en los criterios de los expertos del equipo ampliado se priorizaron 04 riesgos.



OPORTUNIDADES PRIORIZADAS

De las 10 oportunidades, se han priorizado 04, determinando los niveles de afectación hacia el futuro. Dichas oportunidades fueron analizadas desde la perspectiva del nivel de impacto y la probabilidad de ocurrencia al 2030, y son lo siguiente:



PASO 3.

CONSTRUCCIÓN Y ANÁLISIS DE ESCENARIOS

FORMULACIÓN DE ESCENARIOS

Elaborar escenarios para San Martín proporciona una visión realista del futuro, facilitando decisiones informadas y una planificación adecuada. Estos escenarios permiten identificar oportunidades y desafíos, además de guiar la toma de decisiones políticas y la asignación de recursos.

Diseñados para explorar distintos futuros, ayudan a reducir la incertidumbre y prepararse para circunstancias complejas, adaptándose a las particularidades del departamento según el Observatorio Nacional de Prospectiva y se priorizaron las siguientes:





DESCRIPCIÓN DE VARIABLES PRIORITARIAS A FUTURO

N°	Variable prioritaria	Situación futura al 2025	Situación futura al 2026	Situación futura al 2030	Situación futura al 2040
1	Salud materno infantil	Sobre muerte materna: Si se continúan las iniciativas de salud y se mejora el acceso a servicios médicos, se espera una disminución del 10 -15% en la mortalidad materna, situándonos alrededor de 60 -65 muertes maternas por cada 100,000 nacidos vivos.	Sobre muerte materna: Con esfuerzos continuos, podríamos esperar una reducción adicional del 5 -10%, situándonos alrededor de 55 -60 muertes maternas por cada 100,000 nacidos vivos.	Sobre muerte materna: Con un enfoque sostenido en la salud materna y mejoras en la infraestructura de salud, podríamos esperar una reducción del 30-40%, situándonos alrededor de 40-45 muertes maternas por cada 100,000 nacidos vivos.	Sobre muerte materna: Si se mantienen las políticas y programas de salud, podríamos esperar una reducción del 50 -60%, situándonos alrededor de 30 -35 muertes maternas por cada 100,000 nacidos vivos.
		Sobre DCI: Con programas de alimentación y nutrición, se espera una reducción del 2 -3%, situándonos alrededor de 8 -9%.	Sobre DCI: Con esfuerzos continuos, se espera una reducción adicional del 1-2%, situándonos alrededor de 7 -8%.	Sobre DCI: Con un enfoque sostenido en la nutrición y mejoras en la educación sobre alimentación, se espera una reducción del 5-7%, situándonos alrededor de 5 -6%.	Sobre DCI: Si se mantienen las políticas y programas de nutrición, se espera una reducción del 10 -15%, situándonos alrededor de 2 -3%.
		En anemia: Con programas de suplementación y mejoras en la dieta, podríamos esperar una reducción del 5 -10%, situándonos alrededor de 42 -45%.	En anemia: Con esfuerzos continuos, podríamos esperar una reducción adicional del 3 -5%, situándonos alrededor de 38 -42%.	En anemia: Con un enfoque sostenido en la salud y mejoras en la infraestructura de salud, podríamos esperar una reducción del 15-20%, situándonos alrededor de 30-35%.	En anemia: Si se mantienen las políticas y programas de salud, podríamos esperar una reducción del 30 -40%, situándonos alrededor de 15 -20%.
2	Resiliencia al cambio climático	En instrumentos de gestión: Si se promueve activamente la importancia de estos instrumentos y se apoya a los gobiernos locales en su desarrollo, podríamos esperar que al menos 4 -6 gobiernos locales hayan aprobado sus instrumentos.	En instrumentos de gestión: Con un esfuerzo sostenido, podríamos esperar que 6-8 gobiernos locales hayan aprobado sus instrumentos.	En instrumentos de gestión: Con un enfoque continuo en la capacitación y el apoyo, podríamos esperar que 10 -12 gobiernos locales hayan aprobado sus instrumentos.	En instrumentos de gestión: Si se mantiene la atención y los recursos dedicados a esta área, podríamos esperar que al menos 15-18 gobiernos locales hayan aprobado sus instrumentos.
		Medidas de adaptación al cambio climático: Si se implementan 5 -7 nuevas medidas por año, podríamos esperar alrededor de 46-50 medidas.	Medidas de adaptación al cambio climático: Con un ritmo constante de implementación, podríamos esperar alrededor de 52 -56 medidas.	Medidas de adaptación al cambio climático: Con un enfoque más fuerte y posiblemente mayor financiamiento, podríamos esperar alrededor de 70 -80 medidas.	Medidas de adaptación al cambio climático: Con una estrategia a largo plazo y compromiso continuo, podríamos esperar al menos 110 -130 medidas implementadas.
		Medidas de mitigación al cambio climático: Si se implementan 2 -3 nuevas medidas por año, podríamos esperar alrededor de 17-19 medidas.	Medidas de mitigación al cambio climático: Con un esfuerzo sostenido, podríamos esperar alrededor de 20 -22 medidas.	Medidas de mitigación al cambio climático: Con un enfoque continuo y mayor financiamiento, podríamos esperar alrededor de 25 -30 medidas.	Medidas de mitigación al cambio climático: Con una estrategia a largo plazo y compromiso continuo, podríamos esperar al menos 40 -50 medidas implementadas.

N°	VARIABLE PRIORITARIA	Situación futura al 2025	Situación futura al 2026	Situación futura al 2030	Situación futura al 2040
3	Calidad de los servicios de educación	En compren lectora: Si se implementan programas de mejora en la calidad educativa, como capacitación docente, mejor acceso a recursos educativos y programas de lectura, podríamos esperar un aumento del 3 -5%, situándonos alrededor del 20-22%.	En compren lectora: Con esfuerzos continuos, podríamos esperar un aumento adicional del 2 -4%, situándonos alrededor del 22 -26%.	En compren lectora: Con un enfoque sostenido en la mejora educativa, podríamos esperar un aumento del 10 -15%, situándonos alrededor del 27 -32%.	En compren lectora: Con políticas educativas efectivas y recursos adecuados, podríamos esperar un aumento del 25 -30%, situándonos alrededor del 42-47%.
		En matemáticas: Si se implementan programas específicos de mejora en matemáticas, como formación docente, tutorías adicionales y acceso a material didáctico, podríamos esperar un aumento del 3-5%, situándonos alrededor del 14 -16%.	En matemáticas: Con esfuerzos continuos, podríamos esperar un aumento adicional del 2 -4%, situándonos alrededor del 16 -20%.	En matemáticas: Con un enfoque sostenido en la mejora educativa en matemáticas, podríamos esperar un aumento del 10 -15%, situándonos alrededor del 21-26%.	En matemáticas: Con políticas educativas efectivas y recursos adecuados, podríamos esperar un aumento del 25-30%, situándonos alrededor del 36 -41%.
4	Acceso a los servicios de agua y saneamiento y agua	En servicio de agua potable a nivel urbano: Si se mantienen y mejoran las infraestructuras existentes, podríamos esperar un incremento ligero, situándonos alrededor del 96 -97%.	En servicio de agua potable a nivel urbano: Con esfuerzos continuos, podríamos esperar un aumento adicional, situándonos alrededor del 97 -98%.	En servicio de agua potable a nivel urbano: Con inversiones sostenidas y mejoras en la gestión, podríamos alcanzar un 98 -99%.	En servicio de agua potable a nivel urbano: Con un enfoque a largo plazo, podríamos alcanzar la casi universalidad, situándonos alrededor del 99-100%.
		En servicio de agua potable a nivel rural: Con esfuerzos enfocados en las áreas rurales, podríamos esperar un aumento del 3-5%, situándonos alrededor del 84 -86%.	En servicio de agua potable a nivel rural: Con una inversión continua, podríamos esperar un aumento adicional del 2 -4%, situándonos alrededor del 86 -88%.	En servicio de agua potable a nivel rural: con programas y políticas sostenidas, podríamos esperar alcanzar un 90 -92%.	En servicio de agua potable a nivel rural: Con un compromiso a largo plazo, podríamos esperar alcanzar un 95-97%.
		En servicio de desagüe a nivel urbano: Con mejoras en las infraestructuras de saneamiento, podríamos esperar un aumento del 5 -7%, situándonos alrededor del 83-85%.	En servicio de desagüe a nivel urbano: Con esfuerzos continuos, podríamos esperar un aumento adicional del 3 -5%, situándonos alrededor del 85 -88%.	En servicio de desagüe a nivel urbano: Con inversiones sostenidas y mejoras en la gestión, podríamos alcanzar un 90 -92%.	En servicio de desagüe a nivel urbano: Con un enfoque a largo plazo, podríamos alcanzar un 95-97%.
		En servicio de desagüe a nivel rural: Con esfuerzos enfocados en las áreas rurales, podríamos esperar un aumento del 5-10%, situándonos alrededor del 41 -46%.	En servicio de desagüe a nivel rural: Con una inversión continua, podríamos esperar un aumento adicional del 5 -10%, situándonos alrededor del 46 -51%.	En servicio de desagüe a nivel rural: Con programas y políticas sostenidas, podríamos esperar alcanzar un 55 -60%.	En servicio de desagüe a nivel rural: Con un compromiso a largo plazo, podríamos esperar alcanzar un 70-75%.



N°	Variable prioritaria	Situación futura al 2025	Situación futura al 2026	Situación futura al 2030	Situación futura al 2040
5	Competitividad económica	<p>Valor de la producción agrícola (millones de soles): Si se implementan políticas efectivas de apoyo al sector agrícola, mejoras en infraestructura, acceso a financiamiento y capacitación, podríamos esperar un incremento anual del 5 -7%, situándonos alrededor de 1878-1913 millones de soles.</p> <p>Con un crecimiento más moderado, podríamos esperar un incremento anual del 3 -4%, situándonos alrededor de 1792-1821 millones de soles.</p>	<p>Valor de la producción agrícola (millones de soles): Continuando con las mejoras, el valor podría aumentar otro 5-7%, situándose alrededor de 1971-2047 millones de soles.</p> <p>Con un crecimiento constante del 3 -4%, el valor podría estar en 1846-1894 millones de soles.</p>	<p>Valor de la producción agrícola (millones de soles): A lo largo de la década, con esfuerzos sostenidos y posibles innovaciones tecnológicas, podríamos esperar un aumento acumulado del 25-35%, situándonos alrededor de 2300-2546 millones de soles.</p>	<p>Valor de la producción agrícola (millones de soles): Con políticas exitosas y un entorno favorable, podríamos esperar un crecimiento acumulado del 60-80% a lo largo de los 17 años, situándonos alrededor de 2700 - 3050 millones de soles.</p>
6	Gestión de la calidad ambiental	<p>Residuos sólidos municipales inorgánicos valorizados reportados: Si se implementan programas efectivos de reciclaje y valorización de residuos inorgánicos, podríamos esperar un incremento al 5 -7%.</p>	<p>Residuos sólidos municipales inorgánicos valorizados reportados: Continuando con las mejoras, podríamos alcanzar un 10 -12%.</p>	<p>Residuos sólidos municipales inorgánicos valorizados reportados: Con un enfoque sostenido, podríamos alcanzar un 20-25%.</p>	<p>Residuos sólidos municipales inorgánicos valorizados reportados: Con políticas exitosas, podríamos alcanzar un 40-50%.</p>
		<p>Residuos sólidos orgánicos valorizados reportados: Con programas de compostaje y valorización de residuos orgánicos, podríamos esperar un incremento al 5-7%.</p>	<p>Residuos sólidos orgánicos valorizados reportados: Continuando con las mejoras, podríamos alcanzar un 10 -12%.</p>	<p>Residuos sólidos orgánicos valorizados reportados: Con un enfoque sostenido, podríamos alcanzar un 20-25%.</p>	<p>Residuos sólidos orgánicos valorizados reportados: Con políticas exitosas, podríamos alcanzar un 40-50%.</p>
		<p>Residuos sólidos municipales generados, que se disponen en una infraestructura de disposición final adecuada reportados: Si se implementan infraestructuras adecuadas de disposición final, podríamos esperar un incremento al 10 -15%.</p>	<p>Residuos sólidos municipales generados, que se disponen en una infraestructura de disposición final adecuada reportados: Continuando con las mejoras, podríamos alcanzar un 20 -25%.</p>	<p>Residuos sólidos municipales generados, que se disponen en una infraestructura de disposición final adecuada reportados: Con un enfoque sostenido, podríamos alcanzar un 40 -50%.</p>	<p>Residuos sólidos municipales generados, que se disponen en una infraestructura de disposición final adecuada reportados: Con políticas exitosas, podríamos alcanzar un 70-80%.</p>
		<p>Pérdida de bosque: Si se implementan políticas estrictas de conservación y reforestación, podríamos reducir la pérdida en un 20 -25%, situándonos alrededor de 10,560-11,264 hectáreas.</p>	<p>Pérdida de bosque: Continuando con las mejoras, podríamos reducir la pérdida en un 30-35%, situándonos alrededor de 9,152 - 9,832 hectáreas.</p>	<p>Pérdida de bosque: Con un enfoque sostenido, podríamos reducir la pérdida en un 50-60%, situándonos alrededor de 5,632 -7,040 hectáreas.</p>	<p>Pérdida de bosque: Con políticas exitosas, podríamos reducir la pérdida en un 70 -80%, situándonos alrededor de 2,816-4,224 hectáreas.</p>
	<p>Superficie reforestada anualmente: Si se implementan programas efectivos de reforestación, podríamos aumentar la superficie reforestada en un 10-15%, situándonos alrededor de 16,986 - 17,758 hectáreas.</p>	<p>Superficie reforestada anualmente: Continuando con las mejoras, podríamos aumentar la superficie reforestada en un 20-25%, situándonos alrededor de 18,530-19,303 hectáreas.</p>	<p>Superficie reforestada anualmente: Con un enfoque sostenido, podríamos aumentar la superficie reforestada en un 35 - 40%, situándonos alrededor de 20,842 - 21,619 hectáreas.</p>	<p>Superficie reforestada anualmente: Con políticas exitosas, podríamos aumentar la superficie reforestada en un 50 - 60%, situándonos alrededor de 23,163 - 24,707 hectáreas .</p>	

N°	Variable prioritaria	Situación futura al 2025	Situación futura al 2026	Situación futura al 2030	Situación futura al 2040
7	Vulnerabilidad ante fenómenos naturales	Si se implementan medidas efectivas de prevención, educación y preparación comunitaria, podríamos esperar una reducción del 10 -15%, situándonos alrededor de 11,560-12,240 personas.	Continuando con las mejoras y la implementación de infraestructuras de resiliencia, podríamos esperar una reducción adicional del 10 -15%, situándonos alrededor de 9,830 - 10,420 personas.	Con un enfoque sostenido en la reducción de riesgos y la resiliencia, podríamos esperar una reducción acumulada del 30 -40% desde 2023, situándonos alrededor de 8,160-9,520 personas	Con un compromiso a largo plazo y políticas efectivas, podríamos esperar una reducción acumulada del 50 - 60%, situándonos alrededor de 5,440 - 6,800 personas.
8	Sostenibilidad de la diversidad biológica	Si se implementan políticas efectivas de conservación y manejo de áreas protegidas, podríamos esperar un incremento del 5 -7%, situándonos alrededor del 51-53%.	Continuando con las mejoras, podríamos esperar un aumento adicional del 5 -7%, situándonos alrededor de 154-56%.	Con un enfoque sostenido en la conservación y mejoras en la gestión de la biodiversidad, podríamos esperar un incremento acumulado del 15-20%, situándonos alrededor del 61-64%	Con políticas exitosas y un compromiso a largo plazo, podríamos esperar un incremento acumulado del 30 - 35%, situándonos alrededor del 76 -81%.
9	Seguridad ciudadana	Si se implementan políticas efectivas de seguridad, campañas de concienciación y programas comunitarios, podríamos esperar una reducción del 10 -15%, situándonos alrededor del 68-72% Con medidas efectivas de prevención del delito y programas de rehabilitación, podríamos esperar una reducción del 10-15%, situándonos alrededor de 60 -63 denuncias	Continuando con las mejoras, podríamos esperar una reducción adicional del 10-15%, situándonos alrededor del 58 - 64%. Continuando con las mejoras, podríamos esperar una reducción adicional del 10-15%, situándonos alrededor de 51 -54 denuncias.	Con un enfoque sostenido en la mejora de la seguridad ciudadana, podríamos esperar una reducción acumulada del 30 - 40%, situándonos alrededor del 48 -56%. Con un enfoque sostenido en la reducción de la delincuencia, podríamos esperar una reducción acumulada del 30 - 40%, situándonos alrededor de 42 -49 denuncias.	Con políticas exitosas y un compromiso a largo plazo, podríamos esperar una reducción acumulada del 50 - 60%, situándonos alrededor del 32 -40%. Con políticas exitosas y un compromiso a largo plazo, podríamos esperar una reducción acumulada del 50 - 60%, situándonos alrededor de 28-35 denuncias.
10	Conectividad territorial	Si se implementan políticas efectivas de mejora y expansión de la infraestructura vial, podríamos esperar un aumento del 5 -7%, situándonos alrededor del 63-65%. Con programas de expansión del servicio de internet y se mejora la infraestructura tecnológica, podríamos esperar un aumento del 10-15%, situándonos alrededor del 50 -55%.	Continuando con las mejoras, podríamos esperar un aumento adicional del 5 -7%, situándonos alrededor del 68 - 70%. Continuando con las mejoras, podríamos esperar un aumento adicional del 10 -15%, situándonos alrededor del 58 - 63%	Con un enfoque sostenido en la mejora de la red vial, podríamos esperar un aumento acumulado del 15-20%, situándonos alrededor del 75 -78%. Con un enfoque sostenido en la expansión del servicio de internet, podríamos esperar un aumento acumulado del 25 - 35%, situándonos alrededor del 67 -77%.	Con políticas exitosas y un compromiso a largo plazo, podríamos esperar un aumento acumulado del 30 - 35%, situándonos alrededor del 83 -86%. Con políticas exitosas y un compromiso a largo plazo, podríamos esperar un aumento acumulado del 50 - 60%, situándonos alrededor del 80 -90%.
11	Calidad de vida de personas vulnerables	Con políticas efectivas de prevención y apoyo a víctimas de violencia, podríamos esperar una reducción del 10 -15%, situándonos alrededor de 5,085-5,384 casos.	Continuando con las mejoras, podríamos esperar una reducción adicional del 10-15%, situándonos alrededor de 4,322 - 4,846 casos.	Con un enfoque sostenido en la prevención de la violencia familiar, podríamos esperar una reducción acumulada del 30 - 40%, situándonos alrededor de 3,589 - 4,187 casos.	Con políticas exitosas y un compromiso a largo plazo, podríamos esperar una reducción acumulada del 50 - 60%, situándonos alrededor de 2,393 - 2,991 casos.



N°	Variable prioritaria	Situación futura al 2025	Situación futura al 2026	Situación futura al 2030	Situación futura al 2040
12	Prevalencia de enfermedades metaxénicas	<p>Si se implementan programas efectivos de control de vectores, campañas de concienciación y mejora en la atención médica, podríamos esperar una reducción del 20 -30%, situándonos alrededor de 0.15-0.17.</p> <p>Con mejores servicios y la accesibilidad de los CEM, podríamos esperar un aumento en la capacidad de atención del 10 -15%, situándonos alrededor de 7,066-7,388 casos.</p>	<p>Continuando con las mejoras, podríamos esperar una reducción adicional del 20-30%, situándonos alrededor de 0.10 - 0.12.</p> <p>Continuando con las mejoras, podríamos esperar un aumento adicional del 10 -15%, situándonos alrededor de 7,773 - 8,215 casos</p>	<p>Con un enfoque sostenido en la prevención y tratamiento del dengue, podríamos esperar una reducción acumulada del 50 - 60%, situándonos alrededor de 0.08 - 0.10.</p> <p>Con un enfoque sostenido en la mejora de los servicios de los CEM, podríamos esperar un aumento acumulado del 25 - 35%, situándonos alrededor de 8,030-8,673 casos</p>	<p>Con políticas efectivas y un compromiso a largo plazo, podríamos esperar una reducción acumulada del 70 - 80%, situándonos alrededor de 0.04 - 0.06.</p> <p>Con políticas exitosas y un compromiso a largo plazo, podríamos esperar un aumento acumulado del 50 - 60%, situándonos alrededor de 9,636 - 10,278 casos.</p>
13	Nivel de pobreza monetaria	Si se implementan políticas efectivas de empleo, educación y desarrollo económico, podríamos esperar una reducción de la pobreza del 3-5%, situándonos alrededor del 20 -22%.	Continuando con las mejoras, podríamos esperar una reducción adicional del 3-5%, situándonos alrededor del 17 -19%	Con un enfoque sostenido en la reducción de la pobreza y el desarrollo económico, podríamos esperar una reducción acumulada del 10 -15%, situándonos alrededor del 13-15%.	Con políticas exitosas y un compromiso a largo plazo, podríamos esperar una reducción acumulada del 20 - 25%, situándonos alrededor del 8 -12%.
14	Empleo informal	Si se implementan políticas efectivas de formalización del empleo, capacitaciones y programas de incentivo fiscal, podríamos esperar una reducción del 5 -7%, situándonos alrededor del 78-81%.	Continuando con las mejoras y políticas efectivas, podríamos esperar una reducción adicional del 5-7%, situándonos alrededor del 73 - 76%.	Con un enfoque sostenido en la formalización del empleo y mejoras en las condiciones laborales, podríamos esperar una reducción acumulada del 15 -20%, situándonos alrededor del 66-70%.	Con políticas exitosas y un compromiso a largo plazo, podríamos esperar una reducción acumulada del 30 - 40%, situándonos alrededor del 50 -60%.
15	Valoración de la diversidad cultural	Si se implementan programas efectivos de reconocimiento y apoyo a la diversidad cultural, podríamos esperar un aumento del 10 -15%, situándonos alrededor de 19,568-20,457 personas	Continuando con las mejoras y políticas efectivas, podríamos esperar un aumento adicional del 10 -15%, situándonos alrededor de 21,524 - 23,526 personas.	Con un enfoque sostenido en el reconocimiento cultural y el apoyo a las comunidades, podríamos esperar un aumento acumulado del 25-35%, situándonos alrededor de 24,865-27,051 personas.	Con políticas exitosas y un compromiso a largo plazo, podríamos esperar un aumento acumulado del 50 - 60%, situándonos alrededor de 26,684 - 28,462 personas.
16	Gobernanza territorial	Si se implementan mejoras significativas en la transparencia, participación ciudadana y eficiencia de la gestión pública, podríamos esperar un aumento del 5-10%, situándonos alrededor del 22 -27%.	Continuando con las reformas y políticas efectivas, podríamos esperar un aumento adicional del 5 -10%, situándonos alrededor del 27 - 32%.	Con un enfoque sostenido en la buena gobernanza y la participación ciudadana, podríamos esperar un aumento acumulado del 20 - 30%, situándonos alrededor del 37 -47%.	Con políticas exitosas y un compromiso a largo plazo, podríamos esperar un aumento acumulado del 40 - 50%, situándonos alrededor del 50 -60%.

PROYECCIÓN DE VARIABLES ESTRATÉGICAS

Variable estratégica	Indicador	2024	2025	2026	2030	2040
Salud materno infantil	Razón de mortalidad materna	91.03	113.51	141.54	342.18	3109.80
Resiliencia al cambio climático	Adaptación al cambio climático implementadas al cambio climático	37	37	38	42	52
Calidad y acceso a la educación	Estudiante 4to de primaria con rendimiento en lectura	15.01	13.03	9.81	6.41	1.55
Acceso al agua y saneamiento	Población rural que tiene acceso al servicio de agua por red pública	84.2	86.7	89.3	100.4	
Competitividad económica	Producción agrícola (millones soles)	1749.75	1807.22	1866.58	2124.18	2934.63
Gestión de la calidad ambiental	Cantidad de residuos sólidos municipales inorgánicos valorizados reportados	563.22	867.42	1335.93	7516.11	564311.41
Vulnerabilidad ante fenómenos naturales	Personas fallecidas, desaparecidas, damnificadas y afectadas	3655	982	71	0	0
Sostenibilidad de la diversidad biológica	Superficie de hectáreas	47.33%	48.26%	49.21%	53.21%	64.69%
Seguridad ciudadana	Denuncias por comisión de delitos por 10000 habitantes	65	61	57	44	22



Variable estratégica	Indicador	2024	2025	2026	2030	2040
Seguridad ciudadana	Denuncias por comisión de delitos por 10000 habitantes	65	61	57	44	22
Conectividad territorial	Red vial departamental pavimentada	58.32%	58.60%	58.89%	60.04%	63.01%
Calidad de vida de personas vulnerables	Violencia familiar (casos registrados)	5900	5819	5739	5430	4729
Prevalencia de enfermedades metaxenicas	Letalidad de dengue	0.20	0.19	0.18	0.15	0.10
Pobreza monetaria	Pobreza monetaria	26.2	26.6	26.9	28.5	33.0
Empleo informal	Población ocupada con empleo informal	86.15%	86.51%	86.67%	88.31%	92.02%
Diversidad cultural	Población atendida con pertenencia cultural	20,220	22,984	26,126	43,614	157,039
Gobernanza territorial	Percepción de la gestión pública regional	15.82%	14.13%	12.63%	8.05%	2.61%

REDACCIÓN DE LA SITUACIÓN FUTURA DESEADA



En el año 2040, la región San Martín ha alcanzado una notable transformación que la consolida como un referente de desarrollo sostenible e inclusivo. A través de una gestión estratégica y concertada entre los sectores público y privado, la región ha logrado mejorar significativamente la calidad de vida de sus habitantes, preservando al mismo tiempo su rica biodiversidad. Este cambio ha sido impulsado por la implementación de políticas públicas eficientes que han permitido el progreso en áreas clave, abordando los desafíos presentes en el 2024 y alcanzando metas ambiciosas en 16 variables prioritarias.

“La región ha logrado mejorar significativamente e la calidad de vida de sus habitantes, preservando al mismo tiempo su rica biodiversidad”



En el año 2040 los avances más destacados se ha dado en el ámbito de **Salud Materno-Infantil**. En 2024, la mortalidad materna fue de 73 muertes por cada 100,000 nacidos vivos, mientras que la desnutrición crónica afectaba al 10.8% de los menores de 5 años y la anemia alcanzaba al 47% de los niños de 6 a 35 meses. En el 2040, la región ha logrado reducir la mortalidad materna a 20 muertes por cada 100,000 nacidos vivos, y la desnutrición crónica se ha reducido a 5%.

Año	Mortalidad materna	Desnutrición crónica
2024	73 muertes	10.8%
2040	20 muertes	5%



“La anemia infantil también ha disminuido significativamente, alcanzando el 30%.”

La anemia infantil también ha disminuido significativamente, alcanzando el 30%. Estos logros han sido posibles gracias a la mejora en la atención prenatal, el fortalecimiento del sistema de salud en las zonas rurales y la implementación de programas nutricionales que han garantizado una atención médica adecuada para madres y niños.




En cuanto a la **Resiliencia al Cambio Climático**, en 2024 la región enfrentaba importantes desafíos, con solo 36 medidas de adaptación y 13 de mitigación implementadas para enfrentar los impactos del cambio climático. Sin embargo, para el 2040, San Martín ha logrado implementar 60 medidas de adaptación y 30 de mitigación, con el 100% de los gobiernos locales adoptando políticas de gestión integral del cambio climático. Esto ha permitido a la región adaptarse mejor a fenómenos como sequías e inundaciones, al tiempo que se promueven prácticas agrícolas sostenibles y el uso de energías renovables, lo que ha contribuido a una mayor seguridad y estabilidad para sus comunidades.

Año	Medidas para adaptarse al clima	Medidas para reducir el daño	Gobiernos que cuidan el clima
2024	36	13	solo algunos
2040	60	30	todos



El sistema educativo de San Martín también ha experimentado una transformación profunda. En 2024, solo el 17.3% de los estudiantes de cuarto grado de primaria alcanzaban un nivel satisfactorio en comprensión lectora y apenas el 11.5% en matemáticas. Para 2040, gracias a la capacitación continua de docentes, la mejora de la infraestructura educativa y el acceso a tecnologías que facilitan el aprendizaje, al menos el 50% de los estudiantes han alcanzado niveles satisfactorios tanto en lectura



como en matemáticas. Esto ha sido crucial para preparar a las nuevas generaciones para enfrentar los desafíos del futuro, fomentando la equidad y el acceso a una educación de calidad.



Área de aprendizaje	2024 (antes)	2040 (ahora)
Comprensión lectora	17.3 %	50 %
Matemáticas	11.5 %	50 %

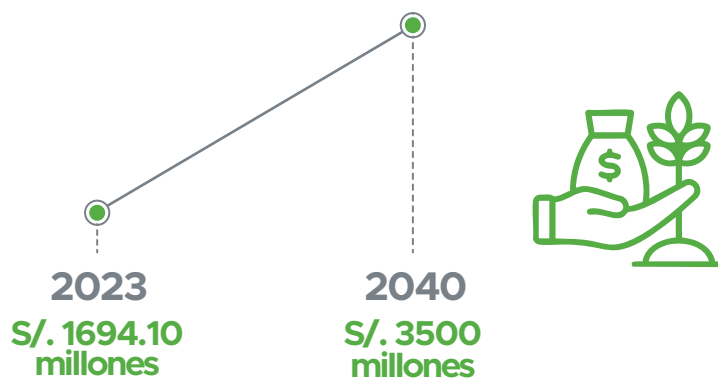


El acceso a Agua y Saneamiento ha sido otro de los grandes logros de la región. En 2024, aunque el 95.7% de la población urbana tenía acceso a agua potable, solo el 81.8% de la población rural contaba con este servicio, mientras que el saneamiento solo cubría al 78.2% de la población urbana y al 36% de la rural. En el 2040, el acceso a agua potable es garantizado para el 100% de la población urbana y rural, y el acceso a servicios de saneamiento se alcanzó el 100% en las ciudades y el 50% en las áreas rurales. Esto ha sido posible gracias a la inversión en infraestructura y al uso de tecnologías sostenibles, que han permitido un acceso equitativo a estos servicios esenciales, mejorando la salud y la calidad de vida de la población.

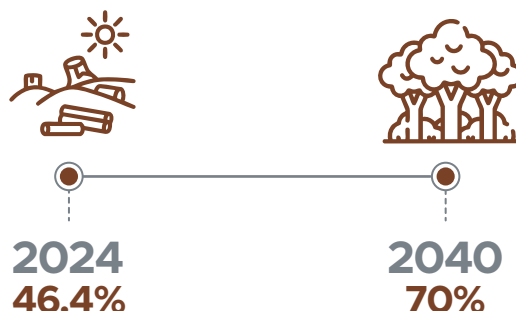
	2024	2040
 Agua potable	Urbana 95.7 %	Rural 81.8 %
 Saneamiento	Urbana 78.2 %	Rural 36 %



En el ámbito económico, la Competitividad ha sido clave para el desarrollo sostenible de la región. En 2023, el valor de la producción agrícola era de S/1694.10 millones, un sector significativo, pero aún enfrentaba grandes retos. Para 2040, el valor de la producción agrícola ha alcanzado los S/3500 millones, gracias a la diversificación de cultivos, la adopción de tecnología moderna y el fortalecimiento de la agroindustria. Esto ha generado más empleo, incrementado los ingresos de las familias rurales y mejorado la seguridad alimentaria en la región, sentando las bases para un desarrollo económico inclusivo y sostenible.



La Gestión Ambiental también ha mejorado de manera significativa. En 2024, la región perdía 14,080 hectáreas de bosque anualmente, lo que representaba una amenaza para la biodiversidad. Para 2040, esta cifra ha sido reducida a 1,000 hectáreas anuales, mientras que la superficie reforestada ha alcanzado las 40,000 hectáreas por año. Además, se ha implementado un manejo integral de residuos sólidos, valorizando 1,000 toneladas de residuos inorgánicos y 5,000 toneladas de residuos orgánicos. Estas acciones han contribuido a mejorar la calidad ambiental, protegiendo los recursos naturales y promoviendo un entorno más saludable para las futuras generaciones.






En cuanto a la **Vulnerabilidad ante Fenómenos Naturales**, en 2024, más de 13,600 personas fueron afectadas por emergencias climáticas. Para 2040, este número se ha reducido en un 70%, gracias a la implementación de sistemas de alerta temprana, el fortalecimiento de la infraestructura crítica y la capacitación de las comunidades en la preparación y respuesta ante desastres. Esto ha aumentado la resiliencia de las comunidades y ha permitido una recuperación más rápida y eficaz tras eventos adversos.

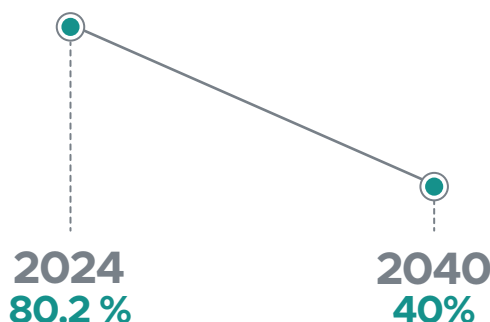


La Sostenibilidad de la Diversidad Biológica también ha sido una prioridad para la región. En 2024, solo el 46.4% de la superficie estaba bajo una gestión efectiva de la biodiversidad. En 2040, esta cifra ha aumentado al 70%, gracias a políticas de conservación más estrictas y al fortalecimiento de las áreas protegidas. Además, se ha promovido la participación activa de las comunidades locales en la gestión de la biodiversidad, garantizando que sus conocimientos ancestrales sean valorados y aplicados en la conservación de los recursos naturales.

	2024	2040
 Gestión efectiva de biodiversidad	46.4 %	70 %

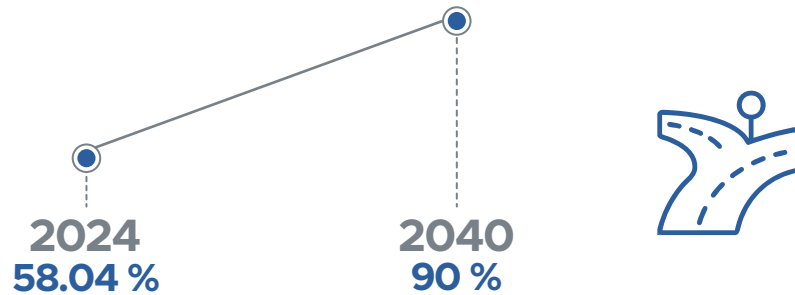


En el ámbito de la **Seguridad Ciudadana**, en 2024 el 80.2% de la población percibía inseguridad y se registraban 70 denuncias de delitos por cada 10,000 habitantes. En 2040, esta percepción de inseguridad ha disminuido al 40%, y la tasa de denuncias ha caído a 30 por cada 10,000 habitantes, gracias a programas efectivos de prevención del delito y el fortalecimiento de la cohesión social, que han creado un entorno más seguro y confiable para todos.





La Conectividad Territorial también ha mejorado notablemente. En 2024, solo el 58.04% de la red vial estaba pavimentada, y el 42.56% de los hogares tenía acceso a internet. Para 2040, el 90% de la red vial departamental está pavimentada, y el 90% de los hogares tiene acceso a internet, lo que ha facilitado el acceso a servicios, mercados y oportunidades de empleo, mejorando la movilidad y las conexiones digitales de la población.

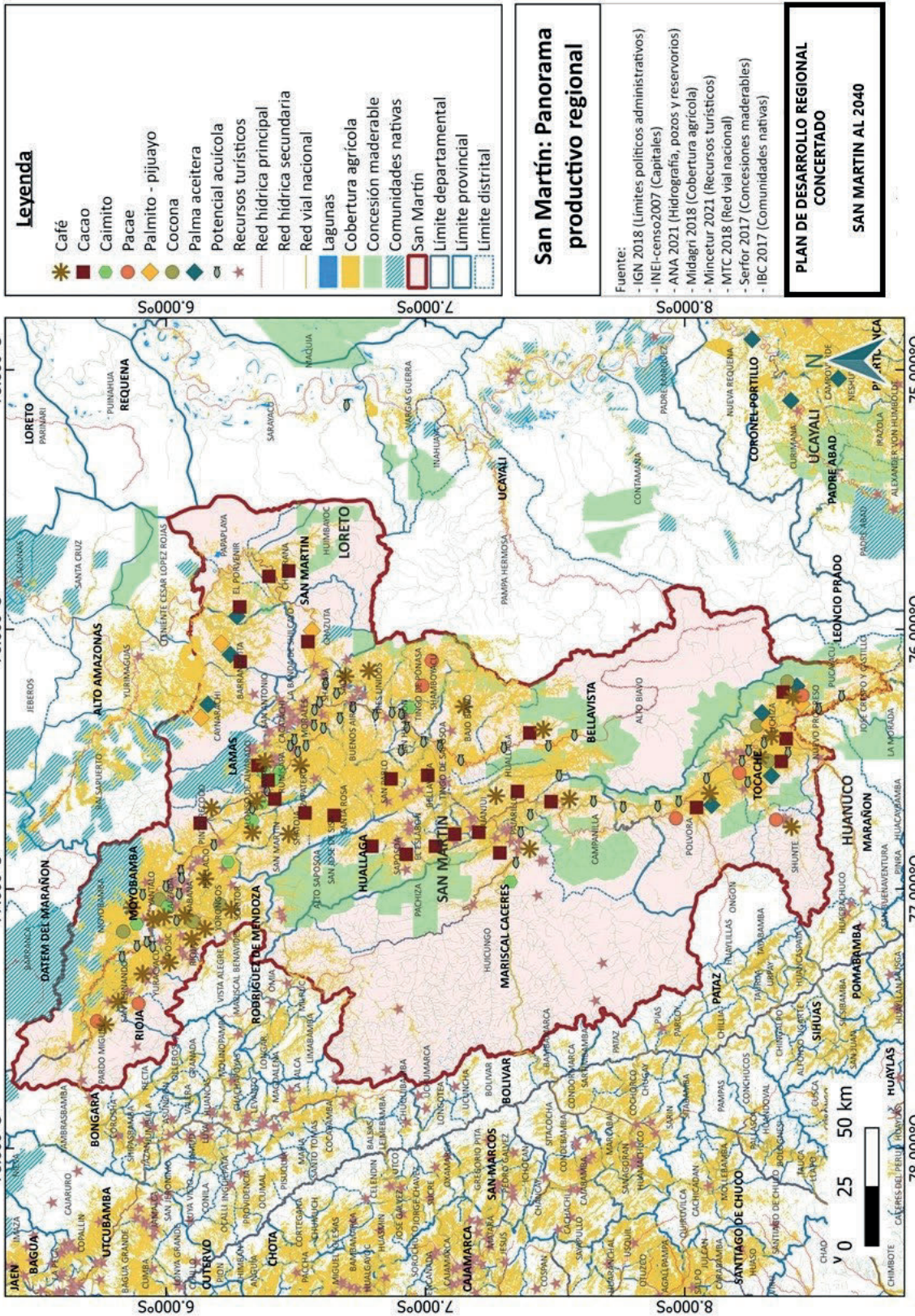


San Martín ha logrado, para el año 2040, un desarrollo integral y equilibrado en todas sus áreas prioritarias, lo que ha permitido una mejora sustancial en la calidad de vida de sus habitantes. La región ha demostrado que es posible alcanzar un futuro sostenible y equitativo, donde la prosperidad económica y el bienestar social van de la mano con la conservación del medio ambiente y la resiliencia ante los desafíos del cambio climático.

En los últimos años la región ha mostrado señales claras de progreso: menos desnutrición infantil, mayor cobertura educativa, crecimiento agrícola sostenido y un turismo que empieza a consolidarse como motor económico. Sin embargo, aún hay brechas preocupantes. La anemia afecta a casi la mitad de los niños menores de tres años. El acceso al agua potable y al saneamiento básico, especialmente en zonas rurales, sigue siendo limitado. Aunque la educación ha avanzado, persiste la deserción en los niveles superiores y muchas instituciones educativas no cuentan con condiciones adecuadas. La expansión agrícola ha dinamizado la economía, pero también ha traído consigo la pérdida de más de un millón de hectáreas de bosques amazónicos, lo que ha aumentado la vulnerabilidad frente al cambio climático y puesto en riesgo ecosistemas valiosos.

San Martín es una región de contrastes: biodiversa, productiva y con un enorme potencial, pero aún con retos estructurales por resolver. La pobreza monetaria ha disminuido, sí, pero las oportunidades no llegan igual a todas las provincias ni a todos los grupos sociales. La población indígena, las mujeres rurales y las comunidades más alejadas enfrentan barreras históricas que deben ser atendidas con urgencia.

Mapa Análisis prospectivo del Departamento de San Martín al 2040



FASE III: FASE DE DECISIÓN ESTRATÉGICA



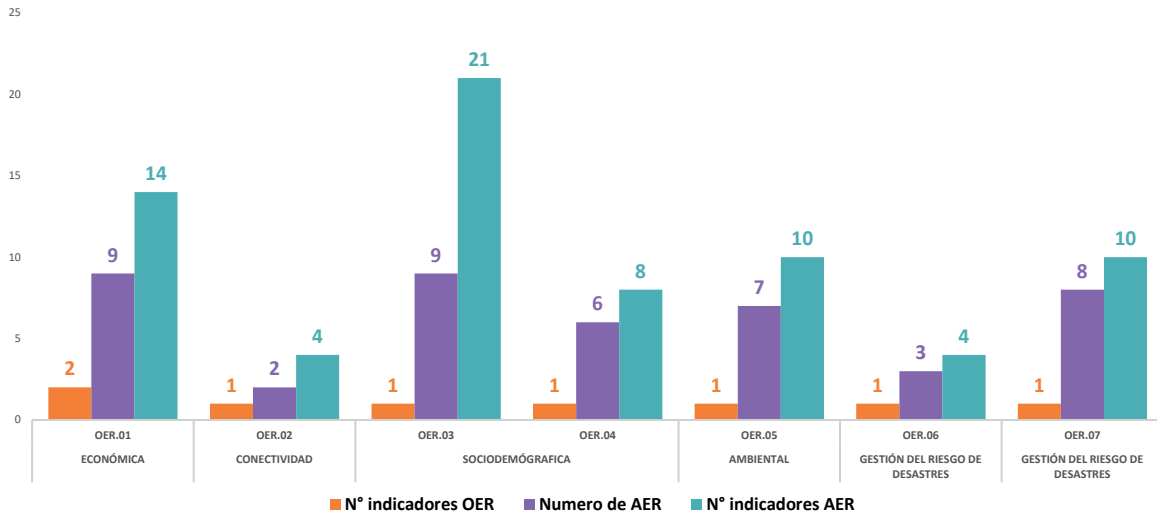


FORMULACIÓN DE OBJETIVOS Y ACCIONES ESTRATÉGICAS REGIONALES

Los Objetivos Estratégicos Regionales (OER) definen los cambios que se busca alcanzar en la calidad de vida de las personas y en su entorno. Para formularlos, se toma en cuenta las principales problemáticas del territorio y se proyecta cómo se desea que sea la situación en el futuro.

Por otro lado, las Acciones Estratégicas Regionales (AER) guían las decisiones y esfuerzos que deben realizarse en la región para cumplir con esos objetivos. Estas acciones deben estar alineadas con los objetivos estratégicos y deben construirse de manera técnica, participativa y consensuada, con el fin de responder a las verdaderas necesidades del territorio y de su gente.

COMPOSICIÓN DEL PDRC SAN MARTÍN AL 2040





Los elementos del PRDC se agrupan en 6 dimensiones (Económica, conectividad sociodemográfica, ambiental, gestión del riesgo y gobernanza) Su integración permite una visión integral y una planificación articulada y concertada.



En el marco del PDRC San Martín al 2040, se ha estructurado una propuesta estratégica sólida y articulada, basada en **7 Objetivos Estratégicos Regionales** (OER) que responden los desafíos prioritarios del territorio.



La implementación de los OER se operacionaliza a través de 44 Acciones Estratégicas Regionales (AER), intervenciones clave para dinamizar el desarrollo en el corto, mediano y largo plazo.





El PDRC San Martín 2040 contempla 8 indicadores de resultado vinculados a objetivos estratégicos regionales, alineados con metas proyectadas para los años 2026, 2030 y 2040, el cual permite evaluar su impacto en la calidad de vida, la sostenibilidad y la institucionalidad de la región. Además, con 71 indicadores asociados a las Acciones Estratégicas Regionales, facilita la medición del impacto concreto de las intervenciones a nivel territorial. En conjunto, consolidan un sistema de seguimiento basado en evidencia, orientado al bienestar de la población.



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS REGIONALES AL 2040



ECONÓMICA

OER N° 1

Fortalecer el desarrollo económico inclusivo, sostenible y circular en



CONECTIVIDAD

OER N° 2

Mejorar la conectividad territorial del departamento.



SOCIODEMOGRÁFICA

OER N° 3

Mejorar el acceso, cobertura y calidad de los servicios básicos en el departamento.



SOCIODEMOGRÁFICA

OER N° 4

Establecer la igualdad de oportunidades de la población vulnerable en el departamento.



AMBIENTAL

OER N° 5

Asegurar la sostenibilidad ambiental con enfoque territorial en el departamento.



GESTIÓN DEL RIESGO

OER N° 6

Reducir la vulnerabilidad de la población y sus medios de vida ante los riesgos de desastres asociados al cambio climático.



GOBERNANZA

OER N° 7

Fortalecer la gobernanza y la calidad de la gestión pública.



Los objetivos del PDRC son fundamentales para construir el futuro deseado del territorio de manera organizada, participativa y con visión de largo plazo.

ACCIONES ESTRATÉGICAS REGIONALES AL 2040

Para San Martín, las 44 acciones estratégicas regionales representan el camino concreto para transformar la visión de desarrollo en resultados reales. Son el puente entre el diagnóstico del territorio y la implementación de soluciones que respondan a sus principales desafíos: salud, educación, conectividad, cambio climático, competitividad, gobernanza y calidad de vida.



Estas acciones permiten planificar e intervenir con enfoque territorial, reconociendo la diversidad geográfica, cultural y social de la región. Al estar alineadas con los objetivos estratégicos, las políticas nacionales y los planes sectoriales, aseguran coherencia, eficiencia y articulación entre actores, fortaleciendo la gobernanza regional.

Su formulación no es aislada ni improvisada:

deben ser técnicas, participativas y coherentes, reflejando las prioridades reales del territorio y el consenso entre los actores regionales. Este enfoque garantiza que cada acción responda a necesidades específicas y que se alinee tanto con el enfoque territorial como con las capacidades institucionales existentes. Esta articulación multinivel y multisectorial es clave para evitar duplicidades, generar sinergias



y garantizar que los esfuerzos públicos contribuyan al logro del futuro deseado de San Martín al 2040, bajo un enfoque de desarrollo sostenible, equitativo y centrado en las personas. Un resumen no tan corto ni tan amplio

En esencia, las acciones estratégicas son el instrumento que guía la inversión pública y orienta la acción colectiva, impulsando un San Martín más competitivo, sostenible, inclusivo y resiliente hacia el 2040. Representan el compromiso técnico y político de convertir los retos en oportunidades de desarrollo para toda la población sanmartinense.



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS REGIONALES (OER), ACCIONES ESTRATÉGICAS REGIONALES (AER), INDICADORES Y LOGROS ESPERADOS

OER / AER		INDICADOR	Responsable OER/AER	Línea Base		LOGROS ESPERADOS						
CÓDIGO	ENUNCIADO			Año	Valor	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2040
OER. 01	Fortalecer el desarrollo económico inclusivo, sostenible y circular en el departamento	Tasa de variación anual del valor agregado de la producción (VAP) regional	GDE-GRSM	2023	1.79	1.65	1.62	1.60	1.57	1.55	1.52	1.32
		Tasa de variación anual de empresas con modelos de negocios circulares	GDE-GRSM	2023	0	12.5	21.5	21	22	22	22	26
AER. 01.01	Incrementar la productividad y sostenibilidad del sector agrario	Tasa de variación del valor bruto de la producción (VBP) agrícola	DRASAM	2024	2.0%	3.0%	3.0%	3.0%	3.0%	3.0%	3.0%	3.0%
AER. 01.02	Mejorar la productividad y sostenibilidad de la actividad acuícola y pesquera	Tasa de variación anual del volumen de producción de la actividad acuícola y pesquera	DIREPRO/ DIPDPE	2023	-5.46	3.72	3.76	3.79	3.81	3.98	4.12	6.37
		Porcentaje de productores acuícolas bajo el sistema productivo intensivo	DIREPRO/ DIPDPE	2022	13.3%	17.9%	19.5%	20.9%	22.2%	23.5%	25.1%	35.9%
AER. 01.03	Incrementar la formalización y capacidades de gestión empresarial, productivas y tecnológicas de los agentes económicos.	Tasa de variación de formalidad de los agentes económicos	DIREPRO/ DIPRODI	2022	3.96	4.38	4.52	5.80	5.82	6.57	6.90	7.54
		Tasa de variación de créditos otorgados a los agentes económicos (en miles de soles)	DIREPRO/ DIPRODI	2023	2.93	10.30	10.83	11.08	11.28	11.47	11.60	12.49
AER. 01.04	Incrementar la industrialización sostenible e innovación de los agentes económicos	Tasa de variación de empresas del sector industrial	DIREPRO/ DIPRODI	2023	3.61	4.83	4.72	4.81	4.98	5.85	7.37	10.09
		Porcentaje de agentes económicos con tecnologías implementadas a través de fondos concursables .	DIREPRO/ DIPRODI	2023	27%	33%	37%	40%	43%	47%	50%	83%
AER. 01.05	Incrementar la oferta exportable de productos en el departamento	Tasa de variación del valor de las exportaciones (FOB) .	DIRCETUR	2023	14.95%	11.10%	9.99%	9.09%	8.33%	7.69%	7.14%	4.17%
AER. 01.06	Diversificar la oferta de productos turísticos sostenibles del departamento	Tasa de variación de arribos de turistas nacionales y extranjeros a establecimientos de hospedajes.	DIRCETUR	2024	-18.37	6.52	4.04	6.09	5.54	3.47	5.26	2.27
		Tasa de variación de pernoctaciones de ciudadanos nacionales y extranjeros en establecimientos de hospedajes .	DIRCETUR	2024	-17.14	11.61	6.94	9.73	5.91	8.37	5.15	3.13

OER / AER		INDICADOR	Responsable OER/AER	Línea Base		LOGROS ESPERADOS						
CÓDIGO	ENUNCIADO			Año	Valor	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2040
AER. 01.07	Facilitar el acceso al trabajo formal para la población del departamento	Tasa de formalidad laboral por 1000 habitantes	DRTyPE	2022	139.23	188.87	194.59	200.49	206.57	212.83	219.28	295.60
AER. 01.08	Reducir el desempleo en la población del departamento	Tasa de desocupación por 1000 habitantes	DRTyPE	2023	28.58	27.94	27.63	27.32	27.01	26.70	26.39	23.45
AER. 01.09	Mejorar la infraestructura productiva en el departamento	Porcentaje de productores agrarios bajo sistema de riego tecnificado	DRASAM	2023	8.5%	8.5%	8.5%	8.5%	8.5%	8.5%	8.5%	8.5%
		Porcentaje de superficie agrícola bajo riego .	DRASAM	2023	5.5%	5.5%	5.8%	6.1%	6.1%	6.5%	7.0%	12.6%
OER. 02	Mejorar la conectividad territorial del departamento	Porcentaje de red vial en buen estado .	DRTC – Dirección de Caminos	2023	58.1%	61.9%	63.7%	65.6%	67.5%	69.4%	71.3%	90.1%
AER. 02.01	Mejorar el nivel de la accesibilidad y transitabilidad de los centros poblados y las áreas de producción.	Porcentaje de red vial vecinal en buen estado .	DRTC	2023	3.2%	14.1%	19.6%	25.1%	30.5%	36.0%	40.5%	95.2%
		Porcentaje de red vial departamental en buen estado .	DRTC	2023	58.1%	61.9%	63.7%	65.6%	67.5%	69.4%	71.3%	90.1%
AER. 02.02	Mejorar el acceso a los servicios internet en el departamento	Porcentaje de hogares con acceso al servicio de internet .	DRTC	2022	41.61%	42.34%	43.96%	45.57%	47.16%	48.74%	50,30%	63,51%
		Porcentaje de agentes económicos que cuentan con acceso al servicio de internet .	DRTC	2023	4.%	11%	18%	24%	29%	35%	40%	76%
OER. 03	Mejorar el acceso, cobertura y calidad de los servicios básicos en el departamento	Porcentaje de población con carencia de atención médica .	Gerencia Regional de Desarrollo Social/INEI	2023	28.1%	27.1%	26.4%	25.9%	24.9%	24.0%	23.5%	19.1%
AER 03.01	Reducir la desnutrición crónica infantil y anemia en el departamento	Porcentaje de niños menores de 5 años con desnutrición crónica infantil (Patrón de referencia OMS) .	DIRESA	2022	11.7%	10.5%	10.3%	10.0%	9.8%	9.5%	9.0%	7.5%
		Porcentaje de niñas y niños de 6 a 35 meses de edad con anemia .	DIRESA	2022	48%	42.0%	40.0%	38.0%	36.0%	34.0%	33.0%	25.0%
AER 03.02	Reducir la mortalidad materna y neonatal en el departamento	Tasa de muerte materna por 100,000 nacidos vivos .	DIRESA	2022	55	64	55	56	49	46	38	28
		Porcentaje de gestantes con paquete preventivo completo .	DIRESA	2022	17.58%	27.82%	32.26%	36.29%	40.98%	45.08%	49.18%	67.21%
		Tasa de mortalidad neonatal por cada 1,000 nacidos vivos .	DIRESA	2022	7.7	5.5	5.5	4.8	4.5	4.0	3.3	1.7



OER / AER		INDICADOR	Responsable OER/AER	Línea Base		LOGROS ESPERADOS						
CÓDIGO	ENUNCIADO			Año	Valor	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2040
AER 03.03	Facilitar la atención de personas afectadas por enfermedades metaxénicas.	Tasa de letalidad por dengue por cada 1000 habitantes .	DIRESA/ DSI	2022	1.96	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	0.00 %
AER 03.04	Mejorar el aprendizaje con enfoque territorial en la educación básica regular en el departamento	Porcentaje de estudiantes del 4to Grado de Educación primaria de evaluación nacional que logran aprendizajes en el nivel satisfactorio en comprensión lectora .	DRE	2022	20.6%	24.5%	26.8%	30.4%	33.7%	37.0%	40.3%	60.7%
		Porcentaje de estudiantes del 4to Grado de Educación primaria de evaluación nacional que logran aprendizajes en el nivel satisfactorio en matemática .	DRE	2022	5.5%	18.4%	22.5%	26.6%	30.7%	34.8%	38.9%	50.5%
		Porcentaje de estudiantes del 2do Grado de Educación secundaria de evaluación nacional que logran aprendizajes en el nivel satisfactorio en comprensión lectora .	DRE	2022	9.2%	15.4%	18.7%	21.9%	25.2%	28.5%	31.9%	49.9%
		Porcentaje de estudiantes del 2do Grado de Educación secundaria de evaluación nacional que logran aprendizajes en el nivel satisfactorio en matemática .	DRE	2022	9.2%	15.4%	18.7%	21.9%	25.2%	28.5%	31.9%	49.9%
AER 03.05	Mejorar las condiciones de educabilidad con enfoque territorial e integral en el departamento	Porcentaje locales Escolares públicos que cuentan con los tres servicios básicos .	GRDS/DRE	2022	26.6%	28.4%	29.5%	30.5%	31.5%	32.6%	33.6%	44.0%
		Porcentaje locales Escolares públicos con aulas en buen estado	GRDS/DRE	2022	26.6%	28.4%	29.5%	30.5%	31.5%	32.6%	33.6%	44.0%
AER 03.06	Ampliar la cobertura educativa básica con enfoque territorial en el departamento	Tasa de deserción interanual en el nivel secundaria	GRDS/DRE	2022	1.04	1.10	1.00	0.87	0.76	0.70	0.60	0.11
		Tasa neta de matrícula en la Educación Básica Regular .	GRDS/DRE	2022	87.43	94.40	95.50	96.47	97.47	98.47	99.47	99.88
		Porcentaje de estudiantes de educación básica alternativa que permanecen matriculados con respecto al año anterior .	GRDS/DRE	2022	93.8%	98.1%	98.3%	98.4%	98.6%	98.7%	98.9%	100%
AER 03.07	Mejorar la calidad de la educación superior de acuerdo a las demandas en el departamento	Porcentaje de programas de estudios de educación superior no universitaria con licenciamiento .	GRDS/DRE	2022	18.5%	24.6%	27.0%	34.0%	38.3%	43.8%	49.3%	85.0%

OER / AER		INDICADOR	Responsable OER/AER	Línea Base		LOGROS ESPERADOS						
CÓDIGO	ENUNCIADO			Año	Valor	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2040
		Tasa de transición, a educación superior	GRDS/DRE	2022	51.80	58.00	61.00	64.10	67.20	70.30	73.40	83.90
AER 03.08	Ampliar la cobertura de los servicios de agua potable y saneamiento para la población del departamento	Porcentaje de la población con acceso al servicio de alcantarillado u otras formas de disposición sanitaria de excretas .	GRDS/DRVCS	2022	60.7%	64.5%	67.3%	69.5%	72.3%	74.5%	76.7%	90.1%
		Porcentaje de la población con acceso al servicio de agua potable por red pública .	GRDS/DRVCS	2022	89.80 %	92.99%	93.69%	94.79%	95.39%	95.99%	96.79 %	100.00 %
AER. 03.09	Incrementar el uso de energía sostenible en el departamento	Porcentaje de viviendas en el ámbito rural con acceso al servicio de energía eléctrica .	DREM	2022	83.00 %	90.23%	92.76%	94.48%	96.23%	98.01%	99.83 %	99.93 %
		Porcentaje de viviendas en el ámbito urbano con acceso al servicio de energía eléctrica .	DREM	2022	97.10 %	97.48%	97.67%	97.86%	98.06%	98.25%	98.44 %	99.43 %
OER. 04	Establecer la igualdad de oportunidades de la población vulnerable en el departamento	Porcentaje de población en pobreza monetaria	GRDS-GRSM	2023	22.6%	21.9%	21.7%	21.4%	21.3%	21.0%	20.5 %	17.1%
AER 04.01	Mejorar las condiciones de vida de las personas con discapacidad	Porcentaje de personas con discapacidad en hogares que participan en organizaciones sociales.	DRleIO/ORAPD	2023	4.74%	5.65%	6.04%	6.44%	6.83%	7.23%	7.62%	11.57%
AER 04.02	Mejorar la asistencia integral a las personas adultas mayores	Porcentaje de personas adultas mayores afiliadas a algún sistema de pensión.	DRleIO/OPDyG	2022	37.91 %	41.76%	43.57%	45.36%	47.14%	48.89%	50.62 %	66.91 %
AER 04.03	Mejorar las condiciones de vida de las personas afectadas por la violencia	Porcentaje de mujeres víctimas de violencia familiar contra la mujer, ejercida alguna vez por el esposo o compañero.	DRleIO	2022	40.54 %	36.04%	31.53%	27.03%	22.52%	18.02%	13.51%	0%
AER 04.04	Fortalecer la protección de las niñas, niños y adolescentes en condición de riesgo	Porcentaje de niñas, niños y adolescentes en situación de riesgo o desprotección familiar que acceden a servicios de protección.	DRleIO/OPDyG	2022	61.67 %	59.65%	58.64%	57.63%	56.62%	55.61%	54.60 %	52.58 %
AER 04.05	Asegurar el ejercicio de los derechos a la salud, la autonomía económica y la participación política de las mujeres	Porcentaje de mujeres y hombres sin ingresos propios.	DRleIO	2022	40.77 %	38.02%	35.33%	32.71%	30.14%	27.64%	25.19 %	3.77%



OER / AER		INDICADOR	Responsable OER/AER	Línea Base		LOGROS ESPERADOS						
CÓDIGO	ENUNCIADO			Año	Valor	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2040
AER 04.06	Erradicar la trata de personas afectando a mujeres, niñas, niños y adolescentes	Porcentaje de actividades de prevención contra el delito de Trata de Personas.	GRDS-GRSM	2023	50.00 %	55.00%	56.00%	56.67%	57.14%	57.50%	57.78 %	58.95 %
		Porcentaje de denuncias niños, niñas y adolescentes (NNA) afectados por el delito de trata de personas que son reintegradas.	GRDS-DRleIO	2023	50.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0 %	100.0 %
		Porcentaje de víctimas de Trata de Personas en proceso de reintegración.	GRDS-GRSM	2023	20.0%	20.0%	30.0%	30.0%	40.0%	60.0%	70.0%	100.0 %
OER 05	Asegurar la sostenibilidad ambiental con enfoque territorial en el departamento	Índice de Desempeño de Gestión de la Sostenibilidad Ambiental Regional.	ARA-GRSM	2023	0.00	0.00	0.10	0.10	0.10	0.20	0.20	1.65
AER 05.01	Fortalecer la Gestión Territorial con enfoque ambiental en el departamento	Porcentaje de Gobiernos Provinciales que Implementan Instrumentos Regionales (ZEE y PTR SM) para la Planificación Territorial.	ARA-DGT	2023	40%	60%	60%	60%	70%	70%	70%	100%
AER 05.02	Incrementar la Conservación Sostenible.	Tasa de Variación de Hectáreas conservadas en Ecosistemas Regionales.	ARA-DGFFS	2023	92.23 %	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0 %	100.0 %
AER 05.03	Incrementar la Recuperación/ Restauración de áreas degradadas.	Tasa de Variación de Hectáreas recuperadas en áreas degradadas.	ARA-GRSM	2023	1.0	1230.79	53.75	34.96	24.35	19.58	16.38	0.72
AER 05.04	Incrementar el Aprovechamiento Sostenible de los recursos naturales.	Tasa de Variación de Hectáreas aprovechadas sosteniblemente	ARA- DGFFS	2023	1.00	3.49	2.87	2.79	2.72	2.38	2.32	1.81
AER 05.05	Reducir los niveles de deforestación y degradación de los ecosistemas.	Tasa de Variación de Hectáreas degradadas y/o deforestadas	ARA-DGT	2023	0.0	-10.8	-6.07	-6.46	-6.91	-7.42	-8.01	-40.33
AER 05.06	Fortalecer la Gestión Ambiental y Climática en el departamento	Índice de fortalecimiento de los sistemas funcionales locales del Sector Ambiental.	ARA-DGA	2024	0	0.49	0.50	0.52	0.54	0.66	0.67	1.00
		Porcentaje de beneficiarios que participan en acciones regionales de Educación, Cultura y Ciudadanía Ambiental.	ARA- DGA Municipalidad Provincial y distrital	2024	3.57%	3.57%	3.57%	3.57%	4.46%	4.46%	4.46%	6.25%
		Porcentaje de entidades regionales y locales que incorporan medidas de adaptación y mitigación de los GEI en sus instrumentos de planificación y actividades de concientización ambiental.	ARA-DGA	2024	57.14 %	57.14%	57.14%	57.14%	57.14%	57.14%	57.14 %	100.0 0%

OER / AER		INDICADOR	Responsable OER/AER	Línea Base		LOGROS ESPERADOS						
CÓDIGO	ENUNCIADO			Año	Valor	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2040
AER 05.07	Mejorar la Gestión Integrada de los recursos hídricos.	Tasa de Variación del Volumen de Aguas Superficiales Multiusos por cuencas hidrográficas ubicadas .	ARA-DGA	2023	1.00	2.01	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
		Porcentaje de la Gestión Integrada de los Recursos Hídricos Implementadas según Unidades Hidrográficas ubicadas .	ARA-DGA	2023	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
OER 06	Reducir la vulnerabilidad de la población y sus medios de vida ante los riesgos de desastres asociados al cambio climático	Número de personas que requieren ayuda humanitaria por ocurrencia de desastres	ORSDNA-GRSM	2023	4,403.0	3,803.0	3,503.0	3,203.0	2,903.0	2,603.0	2,303.0	203.0
AER 06.01	Fortalecer una cultura en gestión del riesgo de desastre en el departamento	Número de viviendas afectadas y pérdidas por ocurrencia de desastres	ORSDNA-COER	2023	800.0	605.0	526.0	457.0	397.0	345.0	300.0	200.0
		Número de Superficie (has) de tierra de cultivo afectada y perdida por ocurrencia de desastres .	ORSDNA-COER	2023	266.0	201.0	175.0	152.0	132.0	115.0	100.0	50.0
AER 06.02	Implementar medidas de adaptación y mitigación de cambio climático en el departamento	Número de Entidades públicas y privadas incorporan en sus instrumentos de gestión y planificación medidas de adaptación y mitigación frente al cambio climático.	ORSDNA-COER	2023	3.0	8.0	8.0	12.0	12.0	20.0	20.0	40.0
AER 06.03	Incrementar el uso de instrumentos de evaluación en la gestión del riesgo de desastres en el departamento	Numero de Instituciones que implementan sistemas de monitoreo, planes y evaluación de sistema de gestión de riesgo en la región .	ORSDNA-GRSM	2023	3.0	8.0	8.0	12.0	12.0	20.0	20.0	40.0
OER 07	Fortalecer la gobernanza y la calidad de la gestión pública	Percepción de la Gestión Pública	GRPyP-GRSM	2024	24.2%	26.3%	28.1%	31.2%	32.7%	35.9%	37.6%	65.5%
AER 07.01	Fortalecer los espacios y mecanismos de articulación y concertación.	Número de instancias de articulación y concertación implementadas .	SECRETARIA GENERAL-UF TRANSPARENCIA	2023	10.0	15.0	20.0	30.0	40.0	40.0	40.0	40.0
AER 07.02	Implementar el proceso de modernización de la gestión pública en las instituciones públicas.	Porcentaje de servicios priorizados mejorados	GRPyP-SGDI	2023	0%	2%	7%	16%	25%	36%	50.0%	66%
AER 07.03	Mejorar la transparencia, acceso a la información pública, datos abiertos y rendición de cuentas de las instituciones públicas.	Porcentaje de personas que confían en el cumplimiento de los principios de gobierno abierto en las entidades públicas.	SECRETARÍA GENERAL-UF TRANSPARENCIA	2024	0.0%	10.0%	20.0%	30.0%	40.0%	50.0%	60.0%	70.0%



OER / AER		INDICADOR	Responsable OER/AER	Línea Base		LOGROS ESPERADOS						
CÓDIGO	ENUNCIADO			Año	Valor	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2040
AER 07.04	Fortalecer la integridad y lucha contra la corrupción en las instituciones públicas.	Número de servidores públicos que recibieron asistencia técnica sobre el enfoque de Integridad .	GERENCIA GENERAL-UF INTEGRIDAD	2022	1,950.0	1,960.0	1,970.0	1,980.0	1,990.0	2,200.0	2,310.0	3,190.0
AER 07.05	Implementar los lineamientos del enfoque intercultural en la prestación de los servicios públicos.	Número de instituciones públicas que implementan los lineamientos del enfoque intercultural .	GRDS-DRleIO	2023	31.0	38.0	39.0	42.0	48.0	52.0	56.0	77.0
AER 07.06	Mejorar la seguridad ciudadana.	Porcentaje de victimización por el delito de robo e intento de robo de dinero, cartera y celular .	ORSDNA-GRSM	2023	1.16%	1.12%	1.08%	1.05%	1.02%	0.98%	0.96%	0.59%
		Porcentaje de victimización por robo o intento de robo de vehículos .	ORSDNA-GRSM	2023	6.72%	5.88%	5.13%	4.81%	4.28%	4.06%	3.63%	0.43%
		Tasa de homicidios por cada 100 habitantes .	ORSDNA-GRSM	2021	0.31	0.28	0.26	0.24	0.22	0.21	0.20	0.02
AER 07.07	Implementar los servicios digitales en marco de la política de transformación digital en las instituciones públicas .	Porcentaje de iniciativas digitales implementadas	ORA-OTI	2022	5.66%	18.87%	37.74%	47.17%	56.60%	66.04%	84.91%	93.39%
AER 07.08	Implementar el acceso inclusivo, seguro y de calidad al entorno digital para la población	Porcentaje de entidades públicas competentes, con acompañamiento y asistencia técnica de manera oportuna .	ORA-OTI-	2022	0.00%	18.87%	33.02%	47.17%	61.32%	75.47%	89.62%	93.39%



Los indicadores de los Objetivos Estratégicos Regionales (OER) y las Acciones Estratégicas Regionales (AER) son herramientas esenciales para medir los resultados (finales o intermedios) que reflejan el avance de los planes estratégicos regionales.

Con el propósito de dar seguimiento al cumplimiento de los OER, y AER, el PDRC San Martín 2040 incorpora un conjunto de indicadores formulados bajo los lineamientos metodológicos establecidos por el CEPLAN, en concordancia con la Guía para la elaboración de indicadores de políticas nacionales y planes estratégicos. Estos indicadores permiten evaluar, de forma objetiva y periódica, los avances logrados en relación con los resultados esperados, fortaleciendo la gestión por resultados y la articulación con el Plan Estratégico de Desarrollo Nacional (PEDN).

Su adecuada implementación contribuye a una toma de decisiones basada en evidencia y orientada a mejorar el bienestar de la población. Además, permite fortalecer los mecanismos de rendición de cuentas y transparencia en la ejecución de las políticas públicas regionales.



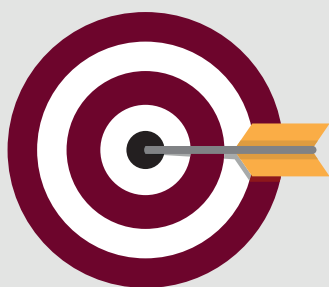
PRIORIZACIÓN DE OBJETIVOS Y ACCIONES ESTRATÉGICAS REGIONALES

Prioridad OER	OER		Prioridad AER	AER	
	Código	Descripción		Código	Nombre de la AER
1	OER. 01	Fortalecer el desarrollo económico inclusivo, sostenible y circular en el departamento.	1	AER. 01.01	Incrementar la productividad y sostenibilidad del sector agrario.
			2	AER. 01.02	Mejorar la productividad y sostenibilidad de la actividad acuícola y pesquera.
			3	AER. 01.03	Incrementar la formalización y capacidades de gestión empresarial, productivas y tecnológicas de los agentes económicos.
			4	AER. 01.04	Incrementar la industrialización sostenible e innovación de los agentes económicos.
			5	AER. 01.05	Incrementar la oferta exportable de productos en el departamento.
			6	AER. 01.06	Diversificar la oferta de productos turísticos sostenibles del departamento.
			7	AER. 01.07	Facilitar el acceso al trabajo formal para la población del departamento.
			8	AER. 01.08	Reducir el desempleo en la población del departamento.
			9	AER. 01.09	Mejorar la infraestructura productiva en el departamento.
2	OER. 02	Mejorar la conectividad territorial del departamento.	1	AER. 02.01	Mejorar el nivel de la accesibilidad y transitabilidad de los centros poblados y las áreas de producción.
			2	AER. 02.02	Mejorar el acceso a los servicios internet en el departamento.
3	OER. 03	Mejorar el acceso, cobertura y calidad de los servicios básicos en el departamento.	1	AER. 03.01	Reducir la desnutrición crónica infantil y anemia en el departamento.
			2	AER. 03.02	Reducir la mortalidad materna y neonatal en el departamento.
			3	AER. 03.03	Facilitar la atención de personas afectadas por enfermedades metaxénicas.
			4	AER. 03.04	Mejorar el aprendizaje con enfoque territorial en la educación básica regular en el departamento.
			5	AER. 03.05	Mejorar las condiciones de educabilidad con enfoque territorial e integral en el departamento.
			6	AER. 03.06	Ampliar la cobertura educativa básica con enfoque territorial en el departamento.
			7	AER. 03.07	Mejorar la calidad de la educación superior de acuerdo a las demandas en el departamento.
			8	AER. 03.08	Ampliar la cobertura de los servicios de agua potable y saneamiento para la población del departamento.
			9	AER. 03.09	Incrementar el uso de energía sostenible en el departamento.

Prioridad OER	OER		Prioridad AER	AER	
	Código	Descripción		Código	Nombre de la AER
4	OER. 04	Establecer la igualdad de oportunidades de la población vulnerable en el departamento.	1	AER 04.01	Mejorar las condiciones de vida de las personas con discapacidad
			2	AER 04.02	Mejorar la asistencia integral a las personas adultas mayores
			3	AER 04.03	Mejorar las condiciones de vida de las personas afectadas por la violencia
			4	AER 04.04	Fortalecer la protección de las niñas, niños y adolescentes en condición de riesgo
			5	AER 04.05	Asegurar el ejercicio de los derechos a la salud, autonomía económica y la participación política de las mujeres
			6	AER 04.06	Erradicar la trata de personas afectando a mujeres, niñas, niños y adolescentes
5	OER. 05	Asegurar la sostenibilidad ambiental con enfoque territorial en el departamento.	1	AER 05.01	Fortalecer la Gestión Territorial con enfoque ambiental en el departamento
			2	AER 05.02	Incrementar la conservación sostenible en el departamento
			3	AER 05.03	Incrementar la recuperación/Restauración de áreas degradadas en el departamento
			4	AER 05.04	Incrementar el aprovechamiento sostenible de los Recursos Naturales en el departamento
			5	AER 05.05	Reducir los niveles de deforestación y degradación de los ecosistemas
			6	AER 05.06	Fortalecer la gestión ambiental y climática en el departamento
			7	AER 05.07	Mejorar la gestión integrada de los recursos hídricos en el departamento
6	OER. 06	Reducir la vulnerabilidad de la población y sus medios de vida ante los riesgos de desastres asociados al cambio climático	1	AER 06.01	Fortalecer una cultura en gestión del riesgo de desastre en el departamento
			2	AER 06.02	Implementar medidas de adaptación y mitigación de cambio climático en el departamento
			3	AER 06.03	Incrementar el uso de instrumentos de evaluación en la gestión del riesgo de desastres en el departamento



Prioridad OER	OER		Prioridad AER	AER	
	Código	Descripción		Código	Nombre de la AER
7	OER. 07	Fortalecer la gobernanza y la calidad de la gestión pública	1	AER 07.01	Fortalecer los espacios y mecanismos de articulación y concertación en el departamento.
			2	AER 07.02	Implementar el proceso de modernización de la gestión pública en las instituciones públicas
			3	AER 07.03	Mejorar la transparencia, acceso a la información pública, datos abiertos y rendición de cuentas de las instituciones públicas.
			4	AER 07.04	Fortalecer la integridad y lucha contra la corrupción en las instituciones públicas
			5	AER 07.05	Implementar los lineamientos del enfoque intercultural en la prestación de los servicios públicos
			6	AER 07.06	Mejorar la seguridad ciudadana en el departamento.
			7	AER 07.07	Implementar los servicios digitales en marco de la política de transformación digital en las instituciones públicas
			8	AER 07.08	Implementar el acceso inclusivo, seguro y de calidad al entorno digital para la población



La priorización de los Objetivos y Acciones Estratégicas Regionales del PDRC San Martín 2040 es un proceso técnico y participativo, que orienta los esfuerzos del gobierno regional hacia los principales problemas y aspiraciones del territorio, promoviendo un desarrollo sostenible e inclusivo.



Este proceso culmina en una matriz que organiza los objetivos y acciones priorizadas junto con sus indicadores, metas al 2040 y actores responsables, permitiendo una gestión estratégica basada en evidencia y enfocada en resultados concretos.

DETERMINACIÓN DE INVERSIONES ESTRATÉGICAS

Inversiones Estratégicas con Enfoque Territorial		
OER	AER	Cantidad de proyectos
01 Fortalecer el desarrollo económico inclusivo, sostenible y circular en el departamento .	01.09 Mejorar la infraestructura productiva en el departamento .	Cuenta con 3 proyectos de inversión
02 Mejorar la conectividad territorial del departamento .	02.01 Mejorar el nivel de accesibilidad y transitabilidad de los centros poblados y las áreas de producción.	Cuenta con 16 proyectos de inversión
03 Mejorar el acceso, cobertura y calidad de los servicios en el departamento .	03.01 Reducir la desnutrición crónica infantil y anemia en el departamento .	Cuenta con 59 proyectos de inversión
	03.05 Mejorar las condiciones de educabilidad con enfoque territorial e integral en el departamento .	
	03.08 Ampliar la cobertura de los servicios de agua potable y saneamiento para la población del departamento .	
	03.09 Incrementar el uso de energía sostenible en el departamento .	
06 Reducir la vulnerabilidad de la población y sus medios de vida ante los riesgos de desastres asociados al cambio climático.	06.01 Fortalecer una cultura en gestión del riesgo de desastre en el departamento	Cuenta con 1 proyecto de inversión
07 Fortalecer la gobernanza y la calidad de gestión pública .	07.06 mejorar la seguridad ciudadana en el departamento .	Cuenta con 3 proyectos de inversión
	07.02 implementar el proceso de modernización de la gestión pública en las instituciones públicas .	

Estas inversiones están pensadas a mediano y largo plazo y buscan generar un alto impacto en la vida de las personas, impulsando un desarrollo integral y sostenible. Para ello, se articulan con los objetivos nacionales, regionales y locales, y se integran en el sistema de programación multianual de inversiones del Estado.







RUTA HACIA UN SAN MARTÍN SOSTENIBLE

El análisis de los principales indicadores sociales, económicos y ambientales del departamento de San Martín entre los años 2011 y 2023 evidencia importantes avances en diversos sectores estratégicos, aunque persisten brechas significativas que requieren atención.

A partir de esta evolución, se proyectan mejoras sustanciales hacia el año 2040, enmarcadas en los objetivos del desarrollo sostenible y el fortalecimiento de la gestión pública regional.

El presente apartado resume los cambios más relevantes registrados en la última década y las metas trazadas a mediano y largo plazo para consolidar un desarrollo integral y equitativo en la región.

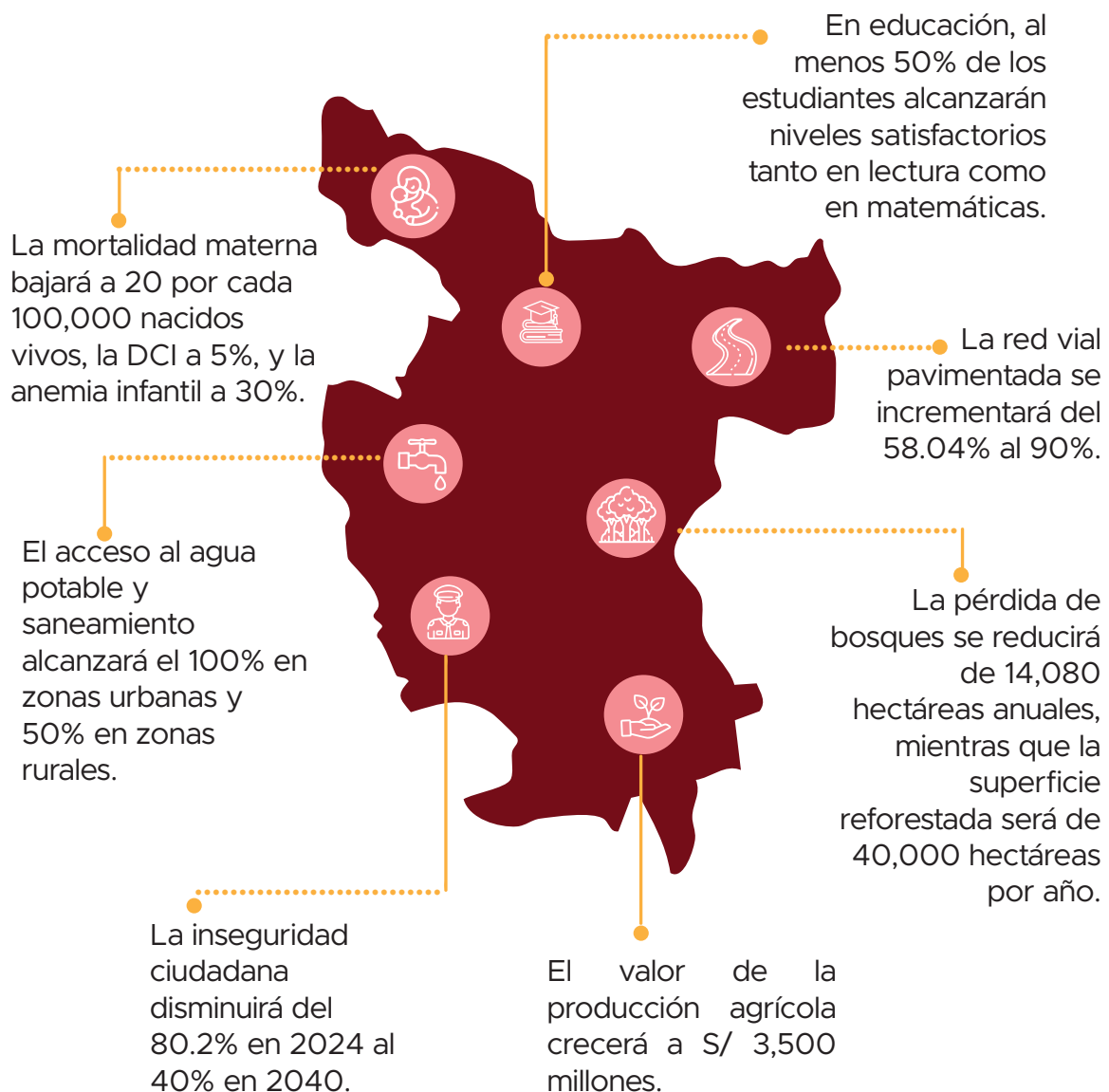


Entre los años 2011 y 2023, San Martín ha mostrado avances importantes en la mejora de la calidad de vida, especialmente en salud.

La desnutrición crónica infantil (DCI) disminuyó de 22.8% en 2011 a 10.8% en 2023, mientras que la mortalidad materna pasó de más de 90 muertes a 73 por cada 100,000 nacidos vivos.

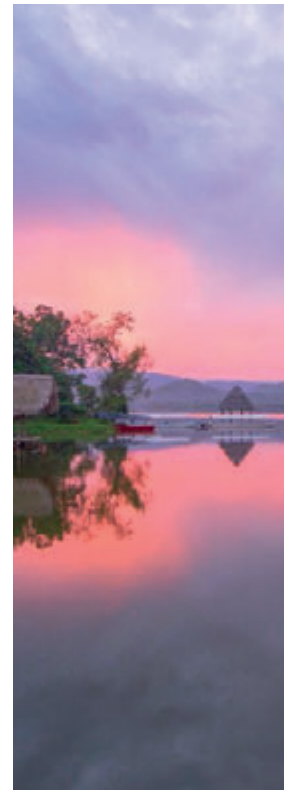
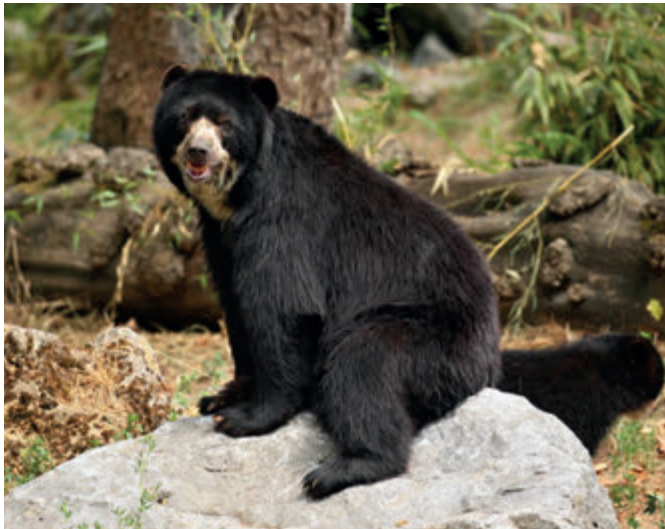
En educación, en 2023, solo 17.3% de los estudiantes de cuarto grado alcanzaron nivel satisfactorio en lectura y 11.5% en matemáticas. Sin embargo, la pobreza monetaria aún afectaba al 20.3% de la población y el empleo informal alcanzaba al 86.15%.

Para el año 2040, se proyectan mejoras notables en múltiples dimensiones





Estos resultados reflejan una evolución sostenida hacia un desarrollo más inclusivo, resiliente y sostenible, que requiere continuidad en las políticas públicas y compromiso multisectorial para consolidar los logros y cerrar las brechas pendientes.





GOBIERNO REGIONAL
SAN MARTÍN

PLAN DE DESARROLLO REGIONAL CONCERTADO SAN MARTÍN AL 2040



www.gob.pe/regionsanmartin